Конкурстық құжаттама жобасын алдын ала талқылау хаттамасы
№16275889

Конкурстың № 15728074-1
Конкурстың атауы "Алматы қаласы Цифрландыру басқармасы" КММ үшін Алматы қаласының 2025-2027 жылдарға арналған АТ және стартап-экожүйесін дамыту (масштабтаудың акселерациялық бағдарламалары және консультациялық қолдау)
Конкурстық құжаттама жобасына ескертулерді, сондай-ақ конкурстық құжаттама ережелерін түсіндіру туралы сұрау салуларды қабылдау мерзімі бастап 2025-11-20 09:48:14 дейін 2025-11-24 09:48:14
Ұйымдастырушының атауы "Алматы қаласы Мемлекеттік активтер басқармасы" КММ

Конкурстық құжаттама жобасына ескерту(лер), сондай-ақ конкурстық құжаттама ережелерін түсіндіру туралы сұрау салу(лар) мынадай шешім(дер) қабылданған өнім беруші(лер)ге жіберілген:

№	Әлеуетті өнім берушінің БСН (БСН)/ БСН/УНП	Өтініш түрпаты (түсіндіру туралы ескерту, сұрау салу)	Түсіндіру туралы ескертуді, сұрау салуды жіберу күні мен уақыты	Өтініш мәтіні (ескерту, түсіндіру туралы сұрау)	Шешім қабылданды	Ауытқу себебі, түсіндіру мәтіні

1	920525301807	ҚҚ жобасына ескерту	В квалтребованиях и технической спецификации указано, что помещение для проведения программ в городе Алматы должно быть не менее 3000 кв.м в собственности или аренде/субаренде, а также оснащено: не менее 450 посадочных мест (450 столов и 450 стульев/кресел); не менее 12 переговорных комнат; конференц-залом площадью не менее 70 кв.м на 65 мест; биометрическим входом Face ID; не менее 100 камер хранения с электронным доступом; коворкинг-пространством на 50 рабочих мест (50 тумб, 50 столов, 50 стульев/кресел); коворкинг-пространством на 90 посадочных мест (95 тумб, 95 столов, 95 стульев/кресел). Указанные требования продублированы как в квалификационных требованиях, так и в технической спецификации. В связи с этим просим внести уточнение в техническую спецификацию относительно назначения данного помещения. Просим разъяснить: Для каких целей требуется помещение такого масштаба? Будут ли участники проекта (стартап-проекты) иметь право бесплатно пользоваться данным коворкинг-пространством и офисами до 31 декабря 2027 года? Учитывая, что подобным требованиям в городе Алматы фактически соответствует только коворкинг Smartpoint, возникает вопрос: – предполагается ли, что владельцы Smartpoint освободят помещение от текущих арендаторов и предоставят его под данный проект?	2025-11-24 02:34:54	Представить разъяснение положений конкурсной документации	Требуемое помещение площадью не менее 3000 кв.м с предусмотренным количеством посадочных мест, переговорных комнат, коворкингов и специализированной инфраструктурой обусловлено масштабом планируемой работы. В рамках проекта предусматривается проведение акселерационных и инкубационных программ, регулярных консультаций, программ Soft Landing, групповых сессий, воркшопов, крупных офлайн-мероприятий, а также одновременное присутствие значительного количества стартап-команд. Согласно технической спецификации, на акселерационные программы будет отобрано не менее 300 стартапов, при том, что на этапе входного отбора общее количество заявок может достигать до 1000 проектов. Это формирует высокий поток команд на этапах интервью, оценки и консультаций, что уже на начальном этапе требует вместительного и функционального пространства. Даже после формирования финального пула из 300 стартапов каждая команда в среднем состоит из 2-5 участников. Таким образом, в рабочем пространстве одновременно может находиться более 450 человек. Именно поэтому минимальные требования — включая наличие не менее 450 рабочих мест, зон коворкинга и достаточного количества переговорных комнат — не являются завышенными. Напротив, они обеспечивают базовый уровень доступности рабочих мест, комфортную совместную работу команд и возможность параллельного проведения различных активностей. Указанные параметры помещения напрямую вытекают из реального масштаба проекта и являются необходимыми для его качественной и эффективной реализации. Важно отметить, что в городе Алматы функционирует около 300 бизнес-центров и более 70 коворкингов, многие из которых по параметрам и инфраструктуре потенциально могут соответствовать требованиям конкурса. Поэтому утверждение о том, что условия подходят исключительно одному объекту, не соответствует фактической ситуации на рынке коммерческих помещений. Также, технические требования сформированы исключительно исходя из потребностей проекта и не ориентированы на конкретного поставщика или конкретное помещение. Конкурс является открытым, и любой участник может предложить помещение в собственности, аренде или субаренде при условии подтверждения его соответствия установленным критериям. Дополнительно сообщаем, что участники акселерационных программ будут иметь бесплатный доступ к коворкинг-пространствам, офисным зонам, переговорным комнатам и всей предусмотренной инфраструктуре на весь период реализации программ, вплоть до 31 декабря 2027 года. Кроме того, отсутствие заранее подготовленной площадки создаёт риск срыва сроков и невыполнения целевых индикаторов. Установленные требования направлены не на ограничение участников, а на обеспечение способности потенциального поставщика незамедлительно приступить к оказанию услуги и гарантировать качество и своевременность выполнения обязательств. Следовательно, установление данных параметров соответствует полномочиям организатора государственных закупок, не нарушает положения законодательства о государственных закупках и направлено исключительно на достижение надлежащего качества закупаемых услуг с фокусом на соблюдение норм безопасности, комфорта участников и технологических требований.

2	051021551350	ҚҚ жобасына ескерту	Требования выглядят откровенно несбалансированными и завышенными: для оказания услуг по развитию стартапов вовсе не обязательно иметь под рукой 3000 кв. м площади, сотни посадочных мест, десятки переговорок, биометрические входы и сотни ячеек хранения — всё это больше похоже на спецификацию крупного бизнес-центра или технопарка, а не на реальные потребности стартап-инкубатора; подобный перечень условий создаёт впечатление формального, негибкого и малоосмысленного подхода, не отражающего сути самой услуги.	2025-11-22 13:26:56	Представить разъяснение положений конкурсной документации	Требуемое помещение площадью не менее 3000 кв.м с предусмотренным количеством посадочных мест, переговорных комнат, коворкингов и специализированной инфраструктурой обусловлено масштабом планируемой работы. В рамках проекта предусматривается проведение акселерационных и инкубационных программ, регулярных консультаций, программ Soft Landing, групповых сессий, воркшопов, крупных офлайн-мероприятий, а также одновременное присутствие значительного количества стартап-команд. Согласно технической спецификации, на акселерационные программы будет отобрано не менее 300 стартапов, при том, что на этапе входного отбора общее количество заявок может достигать до 1000 проектов. Это формирует высокий поток команд на этапах интервью, оценки и консультаций, что уже на начальном этапе требует вместительного и функционального пространства. Даже после формирования финального пула из 300 стартапов каждая команда в среднем состоит из 2-5 участников. Таким образом, в рабочем пространстве одновременно может находиться более 450 человек. Именно поэтому минимальные требования — включая наличие не менее 450 рабочих мест, зон коворкинга и достаточного количества переговорных комнат — не являются завышенными. Напротив, они обеспечивают базовый уровень доступности рабочих мест, комфортную совместную работу команд и возможность параллельного проведения различных активностей. Указанные параметры помещения напрямую вытекают из реального масштаба проекта и являются необходимыми для его качественной и эффективной реализации. Важно отметить, что в городе Алматы функционирует около 300 бизнес-центров и более 70 коворкингов, многие из которых по параметрам и инфраструктуре потенциально могут соответствовать требованиям конкурса. Поэтому утверждение о том, что условия подходят исключительно одному объекту, не соответствует фактической ситуации на рынке коммерческих помещений. Также, технические требования сформированы исключительно исходя из потребностей проекта и не ориентированы на конкретного поставщика или конкретное помещение. Конкурс является открытым, и любой участник может предложить помещение в собственности, аренде или субаренде при условии подтверждения его соответствия установленным критериям. Дополнительно сообщаем, что участники акселерационных программ будут иметь бесплатный доступ к коворкинг-пространствам, офисным зонам, переговорным комнатам и всей предусмотренной инфраструктуре на весь период реализации программ, вплоть до 31 декабря 2027 года. Кроме того, отсутствие заранее подготовленной площадки создаёт риск срыва сроков и невыполнения целевых индикаторов. Установленные требования направлены не на ограничение участников, а на обеспечение способности потенциального поставщика незамедлительно приступить к оказанию услуги и гарантировать качество и своевременность выполнения обязательств. Следовательно, установление данных параметров соответствует полномочиям организатора государственных закупок, не нарушает положения законодательства о государственных закупках и направлено исключительно на достижение надлежащего качества закупаемых услуг с фокусом на соблюдение норм безопасности, комфорта участников и технологических требований.

3	051021551350	ҚҚ жобасына ескерту	Все указанные замечания необходимо также исключить из технической спецификации	2025-11-22 17:11:23	Отклонить замечания	По всем замечаниям (№ 564238, №564232, №564230, №564228, №564227) предоставлены разъяснения.
4	051021551350	ҚҚ жобасына ескерту	Требование к руководителю акселерации иметь и высшее образование, и PHD, и Lean Coaching, и/или аналогичные сертификаты является искусственно завышенным и мало соответствует реальным задачам конкурса. Так как: Руководитель акселерации — не научный сотрудник. Акселерационные программы требуют практического опыта в бизнесе, работе со стартапами, инвестициях, операционном управлении. PHD этому никак не способствует. PHD здесь не добавляет ценности. Руководителю акселерации нужен опыт в запуске стартапов, менторстве, развитии команд, построении треков, привлечении экспертов, а не академические исследования. Lean Coaching или другие бизнес-сертификаты — это логично. Но требование одновременно и PHD, и Lean Coaching — это уже попытка проявить чрезмерный формализм или подогнать требования под конкретного человека. Комбинация PHD + Lean Coaching встречается крайне редко. На реальном рынке такие специалисты — штучный товар. Это создаёт впечатление, что критерий составлен не для открытого конкурса, а «под своего». Иными словами, требование наличия PHD для руководителя акселерации выглядит нелогичным, избыточным и потенциально коррупциогенным, потому что не отражает объективных потребностей должности. В этой связи требование о наличии научной степени PHD нужно убрать как необоснованное и не соответствующее реальным задачам руководителя акселерации.	2025-11-22 13:43:32	Представить разъяснение положений конкурсной документации	Требование наличия у руководителя акселерации степени PhD, наряду с профильными сертификатами, обусловлено тем, что в рамках оказываемых услуг предусмотрены комплексные целевые индикаторы — привлечение инвестиций, экспорт стартапов на зарубежные рынки, внедрение проектов в экосистему города — и их выполнение требует высокого уровня квалификации, методологической подготовки и системного подхода. Акселерация является образовательной программой, включающей работу как с бизнес, так и с научно-технологическими стартапами, которые необходимо масштабировать, поэтому наличие степени PhD обеспечивает необходимую компетентность в аналитике, исследовательских методах, разработке образовательных треков и верификации сложных проектных решений, что повышает качество программы и дает гарантию, что между обучением и достижением целевых индикаторов будет обеспечена прямая, методически выстроенная связка.
5	920525301807	ҚҚ ережелерін түсіндіру туралы сұрау салу	В рамках проекта запрошено 4 специалиста согласно квалификационным требованиям. Не слишком ли много — 941 607 142,86 тенге за данный проект? Мы планируем официально направить запрос акиму города Алматы Дархану Амангельдиевичу по поводу возможного неэффективного использования бюджетных средств.	2025-11-24 02:19:49	Представить разъяснение положений конкурсной документации	Запрошенные в квалификационных требованиях четыре специалиста являются минимально необходимым набором трудовых ресурсов, который требуется исключительно для подтверждения базовой компетенции Поставщика и его способности к реализации проекта. Это не ограничивает фактическую численность команды. Поставщик вправе самостоятельно формировать структуру проекта и привлекать столько сотрудников, экспертов и технических специалистов, сколько необходимо для качественного выполнения всех обязательств. Отдельно важно отметить, что выделяемые бюджетные средства оплачиваются строго за выполнение конкретных работ, предусмотренных технической спецификацией. Финансирование осуществляется не за наличие сотрудников, а за реализацию программ, которые полностью описаны в технической спецификации в Приложении 1 «Приложение по программам». В данном приложении отражены объёмы работ, перечень мероприятий и суммы по каждому виду программы. Оплата производится только за фактическое проведение акселерационных, инкубационных и предакселерационных программ, а также консультаций и сопровождения внедрения проектов. Кроме того, оплата Поставщику производится только при выполнении целевых индикаторов проекта. К ним относятся привлечение в стартапы не менее 60 миллионов долларов инвестиций, вывод на зарубежные рынки не менее 25 проектов, внедрение не менее 15 решений в городской среде Алматы, а также другие показатели, закреплённые в технической спецификации. Финансирование привязано исключительно к факту выполнения программ и достижению установленных целевых индикаторов. Все суммы по реализации вышеуказанных программ с разбивкой по годам указаны в технической спецификации в Приложении 1 в блоке Приложения по программам.

6	051021551350	ҚҚ жобасына ескерту	Изменить требования по помещению и прописать в следующем виде 1. Помещение в аренде\ субаренде для проведения программ расположенное в городе Алматы не менее 3000 кв.м. в собственности или аренде/субаренде. Помещение должно быть осващено: рабочими местами привлекаемого участника (увеличивается по мере набора стартаперов), посадочными местами с столами и стульями/креслами в собственности или аренде/субаренде, переговорные комнаты, конференц-залы и посадочные места необходимыми для обеспечения каждого участника проекта необходимыми условиями для развития стартапа. ТОЧНОЕ КОЛИЧЕСВО ТРЕБУЕМЫХ МЕСТ ОПРЕДЕЛЯЕТСЯ и контролируется заказчиком В ХОДЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА ПО МЕРЕ УВЕЛИЧЕНИЯ КОЛИЧЕСТВА УЧАСТНИКОВ.	2025-11-22 13:32:27	Представить разъяснение положений конкурсной документации	Требуемое помещение площадью не менее 3000 кв.м с предусмотренным количеством посадочных мест, переговорных комнат, коворкингов и специализированной инфраструктурой обусловлено масштабом планируемой работы. В рамках проекта предусматривается проведение акселерационных и инкубационных программ, регулярных консультаций, программ Soft Landing, групповых сессий, воркшопов, крупных офлайн-мероприятий, а также одновременное присутствие значительного количества стартап-команд. Согласно технической спецификации, на акселерационные программы будет отобрано не менее 300 стартапов, при том, что на этапе входного отбора общее количество заявок может достигать до 1000 проектов. Это формирует высокий поток команд на этапах интервью, оценки и консультаций, что уже на начальном этапе требует вместительного и функционального пространства. Даже после формирования финального пула из 300 стартапов каждая команда в среднем состоит из 2-5 участников. Таким образом, в рабочем пространстве одновременно может находиться более 450 человек. Именно поэтому минимальные требования — включая наличие не менее 450 рабочих мест, зон коворкинга и достаточного количества переговорных комнат — не являются завышенными. Напротив, они обеспечивают базовый уровень доступности рабочих мест, комфортную совместную работу команд и возможность параллельного проведения различных активностей. Указанные параметры помещения напрямую вытекают из реального масштаба проекта и являются необходимыми для его качественной и эффективной реализации. Важно отметить, что в городе Алматы функционирует около 300 бизнес-центров и более 70 коворкингов, многие из которых по параметрам и инфраструктуре потенциально могут соответствовать требованиям конкурса. Поэтому утверждение о том, что условия подходят исключительно одному объекту, не соответствует фактической ситуации на рынке коммерческих помещений. Также, технические требования сформированы исключительно исходя из потребностей проекта и не ориентированы на конкретного поставщика или конкретное помещение. Конкурс является открытым, и любой участник может предложить помещение в собственности, аренде или субаренде при условии подтверждения его соответствия установленным критериям. Дополнительно сообщаем, что участники акселерационных программ будут иметь бесплатный доступ к коворкинг-пространствам, офисным зонам, переговорным комнатам и всей предусмотренной инфраструктуре на весь период реализации программ, вплоть до 31 декабря 2027 года. Кроме того, отсутствие заранее подготовленной площадки создаёт риск срыва сроков и невыполнения целевых индикаторов. Установленные требования направлены не на ограничение участников, а на обеспечение способности потенциального поставщика незамедлительно приступить к оказанию услуги и гарантировать качество и своевременность выполнения обязательств. Следовательно, установление данных параметров соответствует полномочиям организатора государственных закупок, не нарушает положения законодательства о государственных закупках и направлено исключительно на достижение надлежащего качества закупаемых услуг с фокусом на соблюдение норм безопасности, комфорта участников и технологических требований.

7	051021551350	ҚҚ жобасына ескерту	Если поставщик будет выполнено менее 70% KPI Целевых показателей, то Заказчик в праве удержать 30% суммы следующего отчетного периода за невыполнения плана. Как понимать это? Сумма выплачивается за фактически выполненную работу, и удерживать ее никто не имеет права. Услуга оказана на 70%, соответственно и выплачивается 70%, как понимать слово удержание? Что это за бред написал исполнитель технической спецификации, мало того что заточена под конкретного исполнителя так еще и в техспеке прописаны требования противоречащие Закону о ГЗ и другим НПА	2025-11-22 17:28:02	Представить разъяснение положений конкурсной документации	В рамках реализации программы установлены годовые целевые индикаторы (KPI), выполнение которых является обязательным условием оказания услуг. Поскольку KPI формируют результат работы Поставщика, неполное выполнение этих показателей означает неполный объём оказанных услуг. Отчётный период определяется как конец календарного года. Если за год выполнено менее 70% KPI, применяется механизм удержания части суммы до следующего отчётного периода, пока показатели не будут достигнуты. Этот механизм соответствует принципу оплаты пропорционально фактически выполненной работе, невыполненная часть KPI рассматривается как неоказанная услуга, а соответствующая сумма удерживается до момента её выполнения. В качестве примера целевых индикаторов Поставщик обязан обеспечить привлечение инвестиций в стартапы на общую сумму не менее 60 миллионов долларов, вывести на зарубежные рынки не менее 25 стартап-проектов и внедрить в городской среде не менее 15 проектов и т.д. Такой подход не является штрафом и не противоречит законодательству, включая Закон о государственных закупках и другие нормативные акты. Удержание служит исключительно механизмом контроля качества и полноты выполненных работ, направленным на защиту интересов Заказчика и эффективное использование бюджетных средств.
8	051021551350	ҚҚ жобасына ескерту	Зачем требовать Face ID-доступ, сотни электронных камер хранения и столь избыточную инфраструктуру для услуги по развитию стартапов? За кем вы хотите следить за поставщиком или стартапером? Или поставщик должен следить за стартапером? Данные требования должны быть письменной рекомендацией поставщику а не требованием к потенциальному поставщику. Поясните, какую именно практическую цель это преследует, кроме создания искусственно завышенных условий, под которые заранее подходит только узкий круг заранее определённых помещений. Подобные несоразмерные требования выглядят так, будто они не продиктованы реальными потребностями программы, а формируют почву для коррупционного интереса — когда условия подгоняются под «своих» поставщиков, а не под эффективность реализации услуги.	2025-11-22 13:31:27	Представить разъяснение положений конкурсной документации	Требования к наличию Face ID-доступа, системы электронных камер хранения и развитой инфраструктуры не являются попыткой создать искусственно завышенные условия, а обоснованы необходимостью обеспечить безопасность и управляемость пространства, где ежедневно будут находиться большое количество участников, экспертов, менторов и гостей. Акселерационные программы проводятся в открытом формате, включающем участие внешних посетителей, открытые мероприятия, воркшопы и лекции. В таких условиях система идентификации и контроля доступа позволяет предотвратить попадание посторонних в рабочие зоны стартапов, защитить оборудование, прототипы и ценные материалы, а также минимизировать риски инцидентов. Наличие электронной системы хранения обеспечивает безопасное размещение личных и рабочих вещей участников, поддерживает порядок в общем пространстве и снижает риск потерь. Эти требования направлены на обеспечение безопасной и организованной работы всех участников программы и соответствуют современным стандартам инфраструктуры для акселераторов и коворкингов.

Осы конкурсқа қатысуға өтінімдер осы хаттама және бекітілген конкурстық құжаттаманың мәтіні мемлекеттік сатып алу веб-порталында орналастырылған сәттен бастап бес жұмыс күнінен кешіктірілмей қабылданады.

Басшы орынбасары/Заместитель руководителя Халыков Даурен Муратбекович

Аббревиатураларды таратып жазу:
БСН – бизнес-сәйкестендіру нөмірі;

ЖСН – жеке сәйкестендіру нөмірі;
ССН – салық төлеушінің сәйкестендіру нөмірі;
ТЕН – төлеушіні есепке алу нөмірі;
Т.А.Ә. – тегі аты әкесінің аты (ол бар болса).

Протокол предварительного обсуждения проекта конкурсной документации №16275889

№ конкурса 15728074-1
Название конкурса Развитие ИТ и стартап-экосистемы города Алматы на 2025–2027 годы (Акселерационные программы масштабирования и консультационная поддержка) для КГУ "Управление цифровизации города Алматы"
Срок приема замечаний к проекту конкурсной документации, а также запросов о разъяснении положений конкурсной документации с 2025-11-20 09:48:14 по 2025-11-24 09:48:14
Наименование организатора КГУ "Управление государственных активов города Алматы"

Замечание (я) к проекту конкурсной документации, а также запрос(ы) о разъяснении положений конкурсной документации направлены следующим(и) потенциальным поставщиком (ами), по которому (ым) принято(ы) следующее (ие) решение(я):

№	БИН (ИИН)/ ИНН/УНП потенциального поставщика	Тип обращения (замечание, запрос о разъяснении)	Текст обращения	Дата и время направления замечания, запроса о разъяснении	Принято решение	Причина отклонения, текст разъяснения

1	920525301807	Замечание к КД	В квалтребованиях и технической спецификации указано, что помещение для проведения программ в городе Алматы должно быть не менее 3000 кв.м в собственности или аренде/субаренде, а также оснащено: не менее 450 посадочных мест (450 столов и 450 стульев/кресел); не менее 12 переговорных комнат; конференц-залом площадью не менее 70 кв.м на 65 мест; биометрическим входом Face ID; не менее 100 камер хранения с электронным доступом; коворкинг-пространством на 50 рабочих мест (50 тумб, 50 столов, 50 стульев/кресел); коворкинг-пространством на 90 посадочных мест (95 тумб, 95 столов, 95 стульев/кресел). Указанные требования продублированы как в квалификационных требованиях, так и в технической спецификации. В связи с этим просим внести уточнение в техническую спецификацию относительно назначения данного помещения. Просим разъяснить: Для каких целей требуется помещение такого масштаба? Будут ли участники проекта (стартап-проекты) иметь право бесплатно пользоваться данным коворкинг-пространством и офисами до 31 декабря 2027 года? Учитывая, что подобным требованиям в городе Алматы фактически соответствует только коворкинг Smartpoint, возникает вопрос: - предполагается ли, что владельцы Smartpoint освободят помещение от текущих арендаторов и предоставят его под данный проект?	2025-11-24 02:34:54	Представить разъяснение положений конкурсной документации	Требуемое помещение площадью не менее 3000 кв.м с предусмотренным количеством посадочных мест, переговорных комнат, коворкингов и специализированной инфраструктурой обусловлено масштабом планируемой работы. В рамках проекта предусматривается проведение акселерационных и инкубационных программ, регулярных консультаций, программ Soft Landing, групповых сессий, воркшопов, крупных офлайн-мероприятий, а также одновременное присутствие значительного количества стартап-команд. Согласно технической спецификации, на акселерационные программы будет отобрано не менее 300 стартапов, при том, что на этапе входного отбора общее количество заявок может достигать до 1000 проектов. Это формирует высокий поток команд на этапах интервью, оценки и консультаций, что уже на начальном этапе требует вместительного и функционального пространства. Даже после формирования финального пула из 300 стартапов каждая команда в среднем состоит из 2-5 участников. Таким образом, в рабочем пространстве одновременно может находиться более 450 человек. Именно поэтому минимальные требования — включая наличие не менее 450 рабочих мест, зон коворкинга и достаточного количества переговорных комнат — не являются завышенными. Напротив, они обеспечивают базовый уровень доступности рабочих мест, комфортную совместную работу команд и возможность параллельного проведения различных активностей. Указанные параметры помещения напрямую вытекают из реального масштаба проекта и являются необходимыми для его качественной и эффективной реализации. Важно отметить, что в городе Алматы функционирует около 300 бизнес-центров и более 70 коворкингов, многие из которых по параметрам и инфраструктуре потенциально могут соответствовать требованиям конкурса. Поэтому утверждение о том, что условия подходят исключительно одному объекту, не соответствует фактической ситуации на рынке коммерческих помещений. Также, технические требования сформированы исключительно исходя из потребностей проекта и не ориентированы на конкретного поставщика или конкретное помещение. Конкурс является открытым, и любой участник может предложить помещение в собственности, аренде или субаренде при условии подтверждения его соответствия установленным критериям. Дополнительно сообщаем, что участники акселерационных программ будут иметь бесплатный доступ к коворкинг-пространствам, офисным зонам, переговорным комнатам и всей предусмотренной инфраструктуре на весь период реализации программ, вплоть до 31 декабря 2027 года. Кроме того, отсутствие заранее подготовленной площадки создаёт риск срыва сроков и невыполнения целевых индикаторов. Установленные требования направлены не на ограничение участников, а на обеспечение способности потенциального поставщика незамедлительно приступить к оказанию услуги и гарантировать качество и своевременность выполнения обязательств. Следовательно, установление данных параметров соответствует полномочиям организатора государственных закупок, не нарушает положения законодательства о государственных закупках и направлено исключительно на достижение надлежащего качества закупаемых услуг с фокусом на соблюдение норм безопасности, комфорта участников и технологических требований.

2	051021551350	Замечание к КД	Требования выглядят откровенно несбалансированными и завышенными: для оказания услуг по развитию стартапов вовсе не обязательно иметь под рукой 3000 кв. м площади, сотни посадочных мест, десятки переговорок, биометрические входы и сотни ячеек хранения — всё это больше похоже на спецификацию крупного бизнес-центра или технопарка, а не на реальные потребности стартап-инкубатора; подобный перечень условий создаёт впечатление формального, негибкого и малоосмысленного подхода, не отражающего сути самой услуги.	2025-11-22 13:26:56	Представить разъяснение положений конкурсной документации	Требуемое помещение площадью не менее 3000 кв.м с предусмотренным количеством посадочных мест, переговорных комнат, коворкингов и специализированной инфраструктурой обусловлено масштабом планируемой работы. В рамках проекта предусматривается проведение акселерационных и инкубационных программ, регулярных консультаций, программ Soft Landing, групповых сессий, воркшопов, крупных офлайн-мероприятий, а также одновременное присутствие значительного количества стартап-команд. Согласно технической спецификации, на акселерационные программы будет отобрано не менее 300 стартапов, при том, что на этапе входного отбора общее количество заявок может достигать до 1000 проектов. Это формирует высокий поток команд на этапах интервью, оценки и консультаций, что уже на начальном этапе требует вместительного и функционального пространства. Даже после формирования финального пула из 300 стартапов каждая команда в среднем состоит из 2-5 участников. Таким образом, в рабочем пространстве одновременно может находиться более 450 человек. Именно поэтому минимальные требования — включая наличие не менее 450 рабочих мест, зон коворкинга и достаточного количества переговорных комнат — не являются завышенными. Напротив, они обеспечивают базовый уровень доступности рабочих мест, комфортную совместную работу команд и возможность параллельного проведения различных активностей. Указанные параметры помещения напрямую вытекают из реального масштаба проекта и являются необходимыми для его качественной и эффективной реализации. Важно отметить, что в городе Алматы функционирует около 300 бизнес-центров и более 70 коворкингов, многие из которых по параметрам и инфраструктуре потенциально могут соответствовать требованиям конкурса. Поэтому утверждение о том, что условия подходят исключительно одному объекту, не соответствует фактической ситуации на рынке коммерческих помещений. Также, технические требования сформированы исключительно исходя из потребностей проекта и не ориентированы на конкретного поставщика или конкретное помещение. Конкурс является открытым, и любой участник может предложить помещение в собственности, аренде или субаренде при условии подтверждения его соответствия установленным критериям. Дополнительно сообщаем, что участники акселерационных программ будут иметь бесплатный доступ к коворкинг-пространствам, офисным зонам, переговорным комнатам и всей предусмотренной инфраструктуре на весь период реализации программ, вплоть до 31 декабря 2027 года. Кроме того, отсутствие заранее подготовленной площадки создаёт риск срыва сроков и невыполнения целевых индикаторов. Установленные требования направлены не на ограничение участников, а на обеспечение способности потенциального поставщика незамедлительно приступить к оказанию услуги и гарантировать качество и своевременность выполнения обязательств. Следовательно, установление данных параметров соответствует полномочиям организатора государственных закупок, не нарушает положения законодательства о государственных закупках и направлено исключительно на достижение надлежащего качества закупаемых услуг с фокусом на соблюдение норм безопасности, комфорта участников и технологических требований.

3	051021551350	Замечание к КД	Все указанные замечания необходимо также исключить из технической спецификации	2025-11-22 17:11:23	Отклонить замечания	По всем замечаниям (№ 564238, №564232, №564230, №564228, №564227) предоставлены разъяснения.
4	051021551350	Замечание к КД	Требование к руководителю акселерации иметь и высшее образование, и PHD, и Lean Coaching, и/или аналогичные сертификаты является искусственно завышенным и мало соответствует реальным задачам конкурса. Так как: Руководитель акселерации — не научный сотрудник. Акселерационные программы требуют практического опыта в бизнесе, работе со стартапами, инвестициях, операционном управлении. PHD этому никак не способствует. PHD здесь не добавляет ценности. Руководителю акселерации нужен опыт в запуске стартапов, менторстве, развитии команд, построении треков, привлечении экспертов, а не академические исследования. Lean Coaching или другие бизнес-сертификаты — это логично. Но требование одновременно и PHD, и Lean Coaching — это уже попытка проявить чрезмерный формализм или подогнать требования под конкретного человека. Комбинация PHD + Lean Coaching встречается крайне редко. На реальном рынке такие специалисты — штучный товар. Это создаёт впечатление, что критерий составлен не для открытого конкурса, а «под своего». Иными словами, требование наличия PHD для руководителя акселерации выглядит нелогичным, избыточным и потенциально коррупциогенным, потому что не отражает объективных потребностей должности. В этой связи требование о наличии научной степени PHD нужно убрать как необоснованное и не соответствующее реальным задачам руководителя акселерации.	2025-11-22 13:43:32	Представить разъяснение положений конкурсной документации	Требование наличия у руководителя акселерации степени PhD, наряду с профильными сертификатами, обусловлено тем, что в рамках оказываемых услуг предусмотрены комплексные целевые индикаторы — привлечение инвестиций, экспорт стартапов на зарубежные рынки, внедрение проектов в экосистему города — и их выполнение требует высокого уровня квалификации, методологической подготовки и системного подхода. Акселерация является образовательной программой, включающей работу как с бизнес, так и с научно-технологическими стартапами, которые необходимо масштабировать, поэтому наличие степени PhD обеспечивает необходимую компетентность в аналитике, исследовательских методах, разработке образовательных треков и верификации сложных проектных решений, что повышает качество программы и дает гарантию, что между обучением и достижением целевых индикаторов будет обеспечена прямая, методически выстроенная связка.
5	920525301807	Запрос о разъяснении КД	В рамках проекта запрошено 4 специалиста согласно квалификационным требованиям. Не слишком ли много — 941 607 142,86 тенге за данный проект? Мы планируем официально направить запрос акиму города Алматы Дархану Амангельдиевичу по поводу возможного неэффективного использования бюджетных средств.	2025-11-24 02:19:49	Представить разъяснение положений конкурсной документации	Запрошенные в квалификационных требованиях четыре специалиста являются минимально необходимым набором трудовых ресурсов, который требуется исключительно для подтверждения базовой компетенции Поставщика и его способности к реализации проекта. Это не ограничивает фактическую численность команды. Поставщик вправе самостоятельно формировать структуру проекта и привлекать столько сотрудников, экспертов и технических специалистов, сколько необходимо для качественного выполнения всех обязательств. Отдельно важно отметить, что выделяемые бюджетные средства оплачиваются строго за выполнение конкретных работ, предусмотренных технической спецификацией. Финансирование осуществляется не за наличие сотрудников, а за реализацию программ, которые полностью описаны в технической спецификации в Приложении 1 «Приложение по программам». В данном приложении отражены объёмы работ, перечень мероприятий и суммы по каждому виду программы. Оплата производится только за фактическое проведение акселерационных, инкубационных и предакселерационных программ, а также консультаций и сопровождения внедрения проектов. Кроме того, оплата Поставщику производится только при выполнении целевых индикаторов проекта. К ним относятся привлечение в стартапы не менее 60 миллионов долларов инвестиций, вывод на зарубежные рынки не менее 25 проектов, внедрение не менее 15 решений в городской среде Алматы, а также другие показатели, закреплённые в технической спецификации. Финансирование привязано исключительно к факту выполнения программ и достижению установленных целевых индикаторов. Все суммы по реализации вышеуказанных программ с разбивкой по годам указаны в технической спецификации в Приложении 1 в блоке Приложения по программам.

6	051021551350	Замечание к КД	Изменить требования по помещению и прописать в следующем виде 1. Помещение в аренде\ субаренде для проведения программ расположенное в городе Алматы не менее 3000 кв.м. в собственности или аренде/субаренде. Помещение должно быть оснащено: рабочими местами привлекаемого участника (увеличивается по мере набора стартаперов), посадочными местами с столами и стульями/креслами в собственности или аренде/субаренде, переговорные комнаты, конференц-залы и посадочные места необходимыми для обеспечения каждого участника проекта необходимыми условиями для развития стартапа. ТОЧНОЕ КОЛИЧЕСВО ТРЕБУЕМЫХ МЕСТ ОПРЕДЕЛЯЕТСЯ и контролируется заказчиком В ХОДЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА ПО МЕРЕ УВЕЛИЧЕНИЯ КОЛИЧЕСТВА УЧАСТНИКОВ.	2025-11-22 13:32:27	Представить разъяснение положений конкурсной документации	Требуемое помещение площадью не менее 3000 кв.м с предусмотренным количеством посадочных мест, переговорных комнат, коворкингов и специализированной инфраструктурой обусловлено масштабом планируемой работы. В рамках проекта предусматривается проведение акселерационных и инкубационных программ, регулярных консультаций, программ Soft Landing, групповых сессий, воркшопов, крупных офлайн-мероприятий, а также одновременное присутствие значительного количества стартап-команд. Согласно технической спецификации, на акселерационные программы будет отобрано не менее 300 стартапов, при том, что на этапе входного отбора общее количество заявок может достигать до 1000 проектов. Это формирует высокий поток команд на этапах интервью, оценки и консультаций, что уже на начальном этапе требует вместительного и функционального пространства. Даже после формирования финального пула из 300 стартапов каждая команда в среднем состоит из 2-5 участников. Таким образом, в рабочем пространстве одновременно может находиться более 450 человек. Именно поэтому минимальные требования — включая наличие не менее 450 рабочих мест, зон коворкинга и достаточного количества переговорных комнат — не являются завышенными. Напротив, они обеспечивают базовый уровень доступности рабочих мест, комфортную совместную работу команд и возможность параллельного проведения различных активностей. Указанные параметры помещения напрямую вытекают из реального масштаба проекта и являются необходимыми для его качественной и эффективной реализации. Важно отметить, что в городе Алматы функционирует около 300 бизнес-центров и более 70 коворкингов, многие из которых по параметрам и инфраструктуре потенциально могут соответствовать требованиям конкурса. Поэтому утверждение о том, что условия подходят исключительно одному объекту, не соответствует фактической ситуации на рынке коммерческих помещений. Также, технические требования сформированы исключительно исходя из потребностей проекта и не ориентированы на конкретного поставщика или конкретное помещение. Конкурс является открытым, и любой участник может предложить помещение в собственности, аренде или субаренде при условии подтверждения его соответствия установленным критериям. Дополнительно сообщаем, что участники акселерационных программ будут иметь бесплатный доступ к коворкинг-пространствам, офисным зонам, переговорным комнатам и всей предусмотренной инфраструктуре на весь период реализации программ, вплоть до 31 декабря 2027 года. Кроме того, отсутствие заранее подготовленной площадки создаёт риск срыва сроков и невыполнения целевых индикаторов. Установленные требования направлены не на ограничение участников, а на обеспечение способности потенциального поставщика незамедлительно приступить к оказанию услуги и гарантировать качество и своевременность выполнения обязательств. Следовательно, установление данных параметров соответствует полномочиям организатора государственных закупок, не нарушает положения законодательства о государственных закупках и направлено исключительно на достижение надлежащего качества закупаемых услуг с фокусом на соблюдение норм безопасности, комфорта участников и технологических требований.

7	051021551350	Замечание к КД	Если поставщик будет выполнено менее 70% KPI Целевых показателей, то Заказчик в праве удержать 30% суммы следующего отчетного периода за невыполнения плана. Как понимать это? Сумма выплачивается за фактически выполненную работу, и удерживать ее никто не имеет права. Услуга оказана на 70%, соответственно и выплачивается 70%, как понимать слово удержание? Что это за бред написал исполнитель технической спецификации, мало того что заточена под конкретного исполнителя так еще и в техспеке прописаны требования противоречащие Закону о ГЗ и другим НПА	2025-11-22 17:28:02	Представить разъяснение положений конкурсной документации	В рамках реализации программы установлены годовые целевые индикаторы (KPI), выполнение которых является обязательным условием оказания услуг. Поскольку KPI формируют результат работы Поставщика, неполное выполнение этих показателей означает неполный объём оказанных услуг. Отчётный период определяется как конец календарного года. Если за год выполнено менее 70% KPI, применяется механизм удержания части суммы до следующего отчётного периода, пока показатели не будут достигнуты. Этот механизм соответствует принципу оплаты пропорционально фактически выполненной работе, невыполненная часть KPI рассматривается как неоказанная услуга, а соответствующая сумма удерживается до момента её выполнения. В качестве примера целевых индикаторов Поставщик обязан обеспечить привлечение инвестиций в стартапы на общую сумму не менее 60 миллионов долларов, вывести на зарубежные рынки не менее 25 стартап-проектов и внедрить в городской среде не менее 15 проектов и т.д. Такой подход не является штрафом и не противоречит законодательству, включая Закон о государственных закупках и другие нормативные акты. Удержание служит исключительно механизмом контроля качества и полноты выполненных работ, направленным на защиту интересов Заказчика и эффективное использование бюджетных средств.
8	051021551350	Замечание к КД	Зачем требовать Face ID-доступ, сотни электронных камер хранения и столь избыточную инфраструктуру для услуги по развитию стартапов? За кем вы хотите следить за поставщиком или стартапером? Или поставщик должен следить за стартапером? Данные требования должны быть письменной рекомендацией поставщику а не требованием к потенциальному поставщику. Поясните, какую именно практическую цель это преследует, кроме создания искусственно завышенных условий, под которые заранее подходит только узкий круг заранее определённых помещений. Подобные несоразмерные требования выглядят так, будто они не продиктованы реальными потребностями программы, а формируют почву для коррупционного интереса — когда условия подгоняются под «своих» поставщиков, а не под эффективность реализации услуги.	2025-11-22 13:31:27	Представить разъяснение положений конкурсной документации	Требования к наличию Face ID-доступа, системы электронных камер хранения и развитой инфраструктуры не являются попыткой создать искусственно завышенные условия, а обоснованы необходимостью обеспечить безопасность и управляемость пространства, где ежедневно будут находиться большое количество участников, экспертов, менторов и гостей. Акселерационные программы проводятся в открытом формате, включающем участие внешних посетителей, открытые мероприятия, воркшопы и лекции. В таких условиях система идентификации и контроля доступа позволяет предотвратить попадание посторонних в рабочие зоны стартапов, защитить оборудование, прототипы и ценные материалы, а также минимизировать риски инцидентов. Наличие электронной системы хранения обеспечивает безопасное размещение личных и рабочих вещей участников, поддерживает порядок в общем пространстве и снижает риск потерь. Эти требования направлены на обеспечение безопасной и организованной работы всех участников программы и соответствуют современным стандартам инфраструктуры для акселераторов и коворкингов.

Заявки на участие в данном конкурсе принимаются не позднее пяти рабочих дней с момента размещения данного протокола и текста утвержденной конкурсной документации на веб-портале государственных закупок

Басшы орынбасары/Заместитель руководителя Халыков Даурен Муратбекович

Расшифровка аббревиатур:
БИН – бизнес-идентификационный номер;

ИИН – индивидуальный идентификационный номер;
ИНН – идентификационный номер налогоплательщика;
УНП – учетный номер плательщика;
Ф.И.О. – фамилия имя отчество (при его наличии).