МОДЕЛИ КОМПЕТЕНЦИЙ Ведущего инженера внестудийных съемок Отдела внестудийного производства Технической Дирекции

Название компетенций	1. Базовый уровень	2. Продвинутый уровень	3. Экспертный уровень
1. КОРПОРАТИВНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ			
2. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ КОМПЕТЕНЦИИ			
3. ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ			
Должен знать	**Нормативно-правовые и корпоративные основы** Знает положения законодательства Республики Казахстан в сфере масс-медиа, требования корпоративных актов Общества, правила внутреннего трудового распорядка и нормы корпоративной этики. Понимает персональную ответственность за соблюдение регламентов и требований безопасности в пределах инженерной компетенции. **Технологические основы внестудийного производства** Понимает базовые технологии создания телевизионных передач и выдачи программ в эфир. Ориентируется в назначении и составе ПТС, МТСС, кранов и операторских тележек, принципиальных и монтажных схемах оборудования, основных цепях коммутации, сигнализации и связи. **Эксплуатационные регламенты и документация** Понимает требования к эксплуатации и техническому обслуживанию ПТС и МТСС, порядок ведения технической документации и работы в системе электронного документооборота. Осознаёт требования ИКТ, информационной безопасности, охраны труда и пожарной безопасности.	**Эксплуатация и контроль оборудования ПТС** Глубоко понимает правила эксплуатации ПТС и мобильных комплексов, методы контроля параметров видеосигналов с использованием измерительной техники. Распознаёт типовые виды технического брака, причины их возникновения и алгоритмы устранения, включая работу в аварийных режимах. **Производственно-процессный контекст** Понимает методы организации и планирования внестудийных съёмок, принципы координации совместной работы ПТС Общества и сторонних ПТС. Ориентируется в планировании и контроле ремонтно-профилактических работ, обеспечивая согласованность действий технических команд.	**Инженерная и проектная экспертиза** Системно понимает алгоритмы обеспечения бесперебойной работы ПТС в прямом эфире при повышенной нагрузке. Анализирует и управляет техническими рисками, формирует упреждающие решения для сохранения стабильности эфира. **Развитие и модернизация оборудования** Глубоко понимает требования к технологическим и техническим разделам инвестиционных проектов. Оценивает реализуемость и эффективность модернизации оборудования, последствия внедрения инженерных решений для устойчивости внестудийного производства.
Должен уметь	**Эксплуатационное сопровождение съёмок** Организует качественную и бесперебойную работу оборудования ПТС и МТСС в рамках утверждённых регламентов. Проверяет техническое состояние и комплектность резервных блоков, обеспечивает подготовку оборудования к видеозаписям и прямым эфирам. **Оперативный технический контроль** Осуществляет контроль основных параметров сигналов во время съёмок и эфира. Обеспечивает корректный приём и сдачу видеосигнала, поддерживает оборудование в исправном состоянии и своевременно информирует о выявленных отклонениях **Реагирование на внештатные и аварийные ситуации** Оперативно устраняет неисправности оборудования, применяет резервные схемы и оборудование для сохранения работоспособности. Минимизирует последствия сбоев, оформляет технические пояснения по причинам брака и нарушений.	**Организация ремонтно-профилактических работ** Организует и контролирует проведение профилактических, текущих и капитальных ремонтов ПТС. Выстраивает взаимодействие с ремонтными службами и подрядными организациями, контролирует соблюдение требований безопасности. **Взаимодействие и документационное сопровождение** Ведёт рабочие переговоры с техническими службами сторонних организаций, подготавливает заявки на оборудование и материалы. Оформляет техническую документацию и спецификации в установленном порядке, обеспечивая точность и своевременность информации. **Расширенная ответственность и замещение** Исполняет функции других инженеров Отдела при их отсутствии, обеспечивает непрерывность инженерной поддержки. Представляет Отдел на уровне инженерной и производственной экспертизы, неся персональную ответственность за обоснованность решений и их последствия.	**Инженерное управление сложными съёмками** Координирует работу нескольких ПТС и технических команд при масштабных внестудийных проектах. Принимает взвешенные инженерные решения в условиях жёстких временных ограничений, обеспечивая непрерывность эфира и достижение запланированного результата. **Проектная и инвестиционная деятельность** Участвует в разработке и сопровождении инвестиционных проектов по модернизации. Формирует технические требования к оборудованию, экспертно оценивает эффективность внедряемых решений и корректирует подходы для достижения устойчивого эффекта.

Вед. Шаметов А.В. Нач. ОВП. 22.12.2025

МОДЕЛИ КОМПЕТЕНЦИЙ Начальника Отдела внестудийного производства Технической Дирекции

Название компетенций	1. Базовый уровень	2. Продвинутый уровень	3. Экспертный уровень
1. КОРПОРАТИВНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ			
2. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ КОМПЕТЕНЦИИ			
3. ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ			
Должен знать	**Нормативно-правовое и корпоративное соответствие** Знает требования законодательства Республики Казахстан в сфере масс-медиа, акционерных обществ, авторского и антикоррупционного права. Понимает пределы персональной ответственности руководителя за правомерность решений и соблюдение обязательных норм во внестудийном производстве. **Корпоративные и регламентные основы** Знает Устав Общества, положения Технической дирекции и Отдела, приказы и распоряжения руководства, правила трудового распорядка и корпоративной этики. Ориентируется в требованиях ИКТ, информационной безопасности, охраны труда, пожарной безопасности и порядке действий при ЧС. **Функциональные основы внестудийного производства** Понимает задачи Отдела, состав и назначение ПТС, МТСС и вспомогательных технических средств. Знает базовые принципы подготовки и технического сопровождения внестудийных съёмок и выездных мероприятий.	**Эксплуатация и техническое обеспечение** Понимает правила эксплуатации ПТС и мобильных комплексов, принципы планирования профилактического обслуживания и выявления технического брака. Осознаёт требования к технической готовности и безопасной работе оборудования на выездах. **Процессное управление и персонал** Знает методы планирования работы Отдела в условиях выездного производства, принципы управления сменными графиками и распределения нагрузки. Ориентируется в требованиях СМК, корректирующих действиях и функциях риск-координации. **Договорная и проектная деятельность** Понимает порядок взаимодействия с подрядчиками и поставщиками, требования к техническим заданиям и спецификациям. Ориентируется в участии в проектах модернизации технической базы.	**Стратегия развития внестудийного производства** Системно понимает направления развития мобильных телевизионных технологий и роль внестудийного производства в стратегии Общества. Интегрирует решения по модернизации ПТС и оборудования в общую модель технического развития. **Управление рисками и расширенная ответственность** Глубоко анализирует технические и производственные риски, причины аварий и системных сбоев. Понимает последствия управленческих решений для устойчивости эфира, безопасности персонала и надёжности вещания.
Должен уметь	**Административное управление Отделом** Организует текущую работу Отдела, распределяет задачи и контролирует их выполнение. Обеспечивает соблюдение трудовой и исполнительской дисциплины, корректное ведение табеля рабочего времени. **Нормативное и регламентное соблюдение** Обеспечивает выполнение требований законодательства и внутренних регламентов. Организует ведение документации и отчётности, соблюдение требований ИБ, охраны труда и пожарной безопасности. **Организация внестудийного производства** Организует бесперебойную работу ПТС и мобильных комплексов при выездных съёмках. Формирует графики работы, распределяет нагрузку с учётом квалификации и производственных задач.	**Взаимодействие и управленческая отчётность** Выстраивает взаимодействие с творческими, техническими подразделениями и подрядчиками. Формирует заявки на оборудование и материалы, подготавливает отчётность для Технической дирекции. **Расширенная ответственность и замещение** Временно исполняет функции ключевых специалистов Отдела, обеспечивая непрерывность управления. Представляет Отдел на уровне технической экспертизы, принимая ответственность за последствия профессиональных решений.	**Стратегическое и антикризисное управление** Принимает взвешенные решения в аварийных и внештатных ситуациях, минимизируя простои и производственные риски. Организует анализ причин аварий и внедрение мер по предотвращению повторных инцидентов. **Проектная и инвестиционная деятельность** Сопровождает проекты модернизации технической базы от планирования до ввода в эксплуатацию. Обеспечивает технологическую готовность сложных съёмок и оценивает эффективность технических решений.

Шаметов А.В. Начальник отдела В.П. 22.12.2025

МОДЕЛИ КОМПЕТЕНЦИЙ Инженера ПТС Отдела внестудийного производства Технической Дирекции

Название компетенций	1. Базовый уровень	2. Продвинутый уровень	3. Экспертный уровень
1. КОРПОРАТИВНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ			
2. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ КОМПЕТЕНЦИИ			
3. ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ			
Должен знать	**Нормативно-правовые и корпоративные основы** Знает требования законодательства Республики Казахстан в сфере масс-медиа, положения корпоративных документов Общества, Правила внутреннего трудового распорядка и нормы корпоративной этики. Понимает персональную ответственность за соблюдение регламентов, требований ИКТ и информационной безопасности в пределах своей инженерной компетенции. **Технологические основы ПТС** Понимает базовые технологии телевизионного производства и выдачи программ в эфир. Ориентируется в назначении и составе ПТС, МТСС, кранов и операторских тележек, принципиальных и монтажных схемах оборудования, основных цепях коммутации, сигнализации и связи. **Эксплуатационные регламенты и безопасность** Понимает правила эксплуатации и технического обслуживания ПТС, требования охраны труда, техники и пожарной безопасности, порядок действий при чрезвычайных ситуациях. Осознаёт требования к ведению базовой технической документации.	**Эксплуатация и контроль оборудования** Глубоко понимает порядок настройки и подготовки оборудования ПТС к съёмкам и прямым эфирам. Интерпретирует параметры видеосигналов, применяет измерительную технику для контроля качества, распознаёт типы технического брака и причины их возникновения. **Производственно-процессный контекст** Понимает организацию работы в условиях внестудийного производства, порядок взаимодействия с принимающими аппаратными, ремонтными службами и техническими подразделениями. Знает требования к работе в системе электронного документооборота и фиксации технической информации.	**Инженерная экспертиза внестудийного производства** Системно понимает алгоритмы обеспечения бесперебойной работы ПТС в прямом эфире при повышенной нагрузке. Анализирует технические риски, причины аварий и брака, оценивает последствия инженерных решений для устойчивости эфира. **Управление устойчивостью и качеством** Глубоко понимает требования системы менеджмента качества Общества в части технической эксплуатации. Осознаёт роль корректирующих и предупреждающих действий в обеспечении предсказуемости и надёжности внестудийного производства.
Должен уметь	**Эксплуатационное сопровождение съёмок** Обеспечивает качественную и бесперебойную работу оборудования ПТС. Готовит и настраивает оборудование перед началом съёмок, проверяет комплектность резервных блоков, соблюдает инструкции по эксплуатации и безопасности. **Оперативный контроль сигналов** Осуществляет непрерывный контроль основных параметров сигналов во время съёмок и эфира. Обеспечивает корректную сдачу видеосигнала принимающей стороне, поддерживает оборудование в исправном состоянии и ведёт базовую техническую документацию. **Ремонтно-профилактическая деятельность** Участвует в проведении текущих и плановых ремонтно-профилактических работ. Выстраивает взаимодействие с ремонтными службами и подрядными организациями, контролирует соблюдение требований безопасности и технической готовности оборудования.	**Реагирование на сбои и аварийные ситуации** Оперативно устраняет неисправности оборудования, применяет резервные схемы и оборудование. Своевременно информирует руководство о сбоях, оформляет пояснения по причинам технического брака и принимает меры по восстановлению штатного режима работы. **Взаимодействие и документация** Оформляет служебные и технические документы в установленном порядке. Работает в системе электронного документооборота, обеспечивает точность, своевременность и конфиденциальность технической информации.	**Инженерное сопровождение сложных съёмок** Принимает взвешенные технические решения при подготовке и проведении ответственных и сложных внестудийных съёмок. Минимизирует риски для эфира в условиях ограниченного времени и повышенной нагрузки, обеспечивая непрерывность вещания. **Анализ и улучшение процессов** Системно анализирует причины технических сбоев и брака, формирует предложения по совершенствованию эксплуатации ПТС. Участвует в разработке и актуализации технических инструкций и регламентов, повышая устойчивость и эффективность процессов. **Расширенная ответственность и замещение** Исполняет обязанности других инженеров ПТС при их отсутствии. Обеспечивает корректную передачу дел и технической документации, несёт персональную ответственность за сохранность и техническое состояние оборудования и обоснованность инженерных решений.

Разр. Шакенов А.В. Нач. ОВП. 22.12.2025