УТВЕРЖДАЮ:
Директор
ТОО “Бизнес-инкубатор MOST”

_____ **Д.Кожатаев**

«4» апреля 2026

ОТЧЕТ
по договору об оказании услуг в рамках выполнения
Услуги развития IT и стартап экосистемы города Алматы на 2026-2027 годы
от 23 января 2026 года

Наименование	*Лот 81951971-ОК2* *1.3 Soft Landing* *1.4 Акселерация: Investment Readiness Accelerator*

Заказчик	*Управление Цифровизации г.Алматы*
Исполнитель	*ТОО “Бизнес-инкубатор MOST”*

Статус	**СДАЛ:**
Должность	Директор ТОО “Бизнес-инкубатор MOST”
ФИО	**Д.Кожатаев**
Подпись	

1.3 Soft Landing (Ташкент)

В целях выполнения Услуги развития IT и стартап экосистем города Алматы на 2026-2027 годы (организация форумов, исследований, деом дней) от 23 января 2023 года, ТОО “Бизнес-инкубатором MOST” - далее MOST, были проведены следующие работы:

В промежутке с 15 по 20 марта была проведена Soft Landing программа для пяти узбекских стартапов на базе MOST IT Hub, Алматы. Также в рамках программы Soft Landing иностранные проекты посетили Digital Kazakhstan - 27 марта в городе Шымкент. Программа проходила.

Специальная отчетность по мероприятию:

1. Концепция и программа - *Приложение 1*
2. Список стартапов - *Приложение 2*
3. Pitch decks стартапов - *Приложение 3*
4. Презентации спикеров - *Приложение 4*
5. Материалы в социальных сетях: Приложение 5
6. Фотографии программы - *Приложение 6* (на электронном носителе)
7. Обратная связь участников - *Приложение 7*

Приложение 1

Программа Soft Landing

Программа Soft Landing представляет собой интенсивный практико-ориентированный формат поддержки стартапов, направленный на системное и безопасное вхождение в рынок Казахстана через глубокую проработку ключевых аспектов локализации, продаж, партнерств и правовой среды. В рамках программы участники получают комплексное понимание особенностей локального рынка, включая отличия потребительского поведения и бизнес-среды по сравнению с соседними странами, а также адаптируют свой продукт и ценностное предложение под требования казахстанских клиентов. Особое внимание уделяется разработке эффективной стратегии выхода на рынок (Go-to-Market), где стартапы определяют целевые сегменты, выстраивают каналы продаж в B2B и B2C направлениях и формируют первые гипотезы коммерциализации. Программа также интегрирует участников в локальную экосистему через взаимодействие с ключевыми игроками — корпорациями, инвесторами и государственными институтами, что позволяет выстраивать стратегические партнерства и запускать пилоты. Отдельный блок посвящен юридическим и налоговым аспектам ведения бизнеса в Казахстане, включая вопросы регистрации, финансовой инфраструктуры и регулирования, что снижает операционные риски при выходе на рынок. Завершающим элементом является формирование стратегии масштабирования и привлечения инвестиций, где стартапы получают понимание возможностей роста в Центральной Азии и инструментов интеграции в инвестиционную экосистему. Вся программа усиливается персональными встречами с ключевыми экспертами и предпринимателями региона, что обеспечивает не только теоретическую базу, но и практическую навигацию по рынку.

Дата	Время	Тема	Содержание
16 марта	**11.00-13.00**	Понимание рынка и локализация продукта	Обзор рынка Казахстана, ключевые отличия от Узбекистана, адаптация продукта и ценностного предложения под локальных клиентов
	14.00-16.30	Встреча 1:1 с Миратом Ахметсадыковым (Co-founder MOST Holding, CEO MOST NeoBank)	

17 марта	**11.00 - 13.00** **14.00-16.30**	Стратегия выхода на рынок (Go-to-Market) Встреча 1:1 с Алимом Хамитовым(Co-founder MOST Holding, CEO MOST Investment)	Определение целевых сегментов, каналы продаж B2B/B2C, формирование стратегии первых продаж
18 марта	**14.00 - 18.00**	Форум Almaty Alternative Investment Партнерства и институты поддержки	Построение партнерств с корпорациями и муниципалитетами
19 марта	**11.00-13.00** **14.00-16.30**	Юридическая и налоговая среда Встреча 1:1 с Павел Коктышевым (Founder MOST Holding	Регистрация бизнеса в Казахстане, налогообложение стартапов, банковская и финансовая инфраструктура
20 марта	**11.00-12.00**	Масштабирование и инвестиции Встреча 1:1 с Бахтом Ниязовым (Акционер MOST Holding)	Интеграция в экосистему, стратегия масштабирования в Центральной Азии
27 марта	**10.00 -20.00**	Digital Kazakhstan	

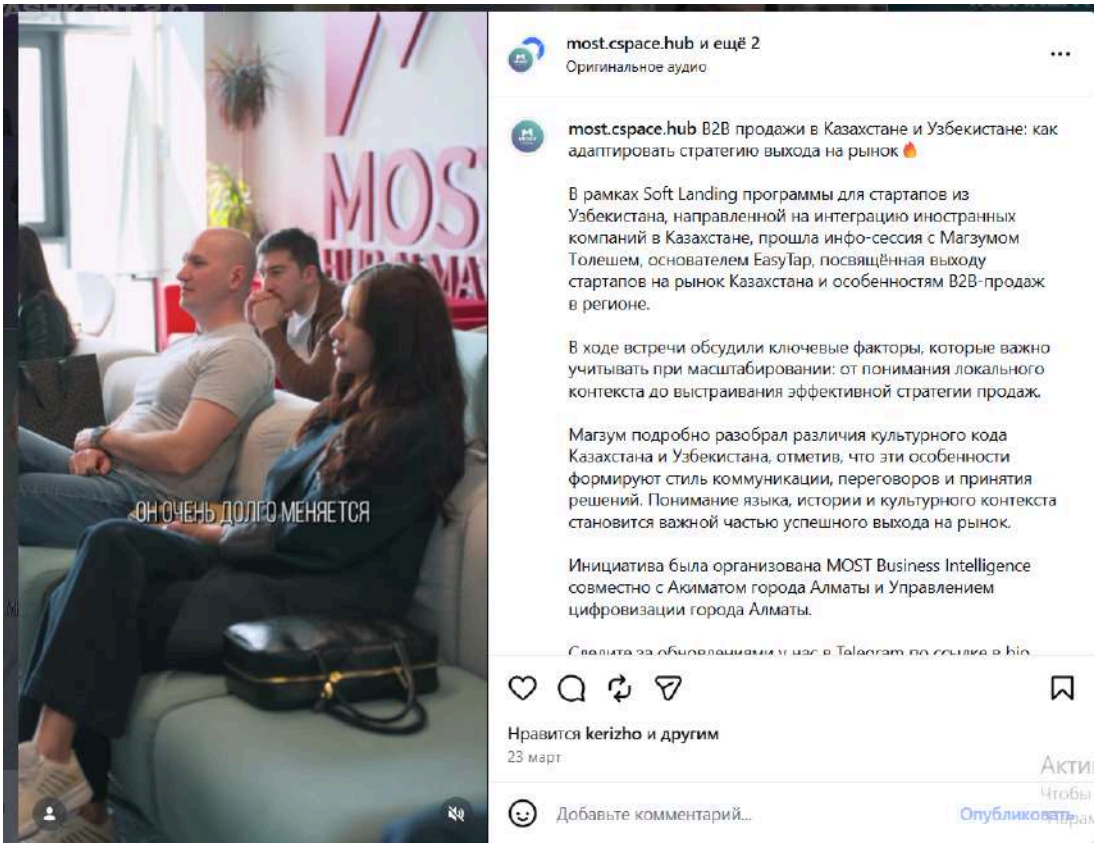
Приложение 2

Список проектов

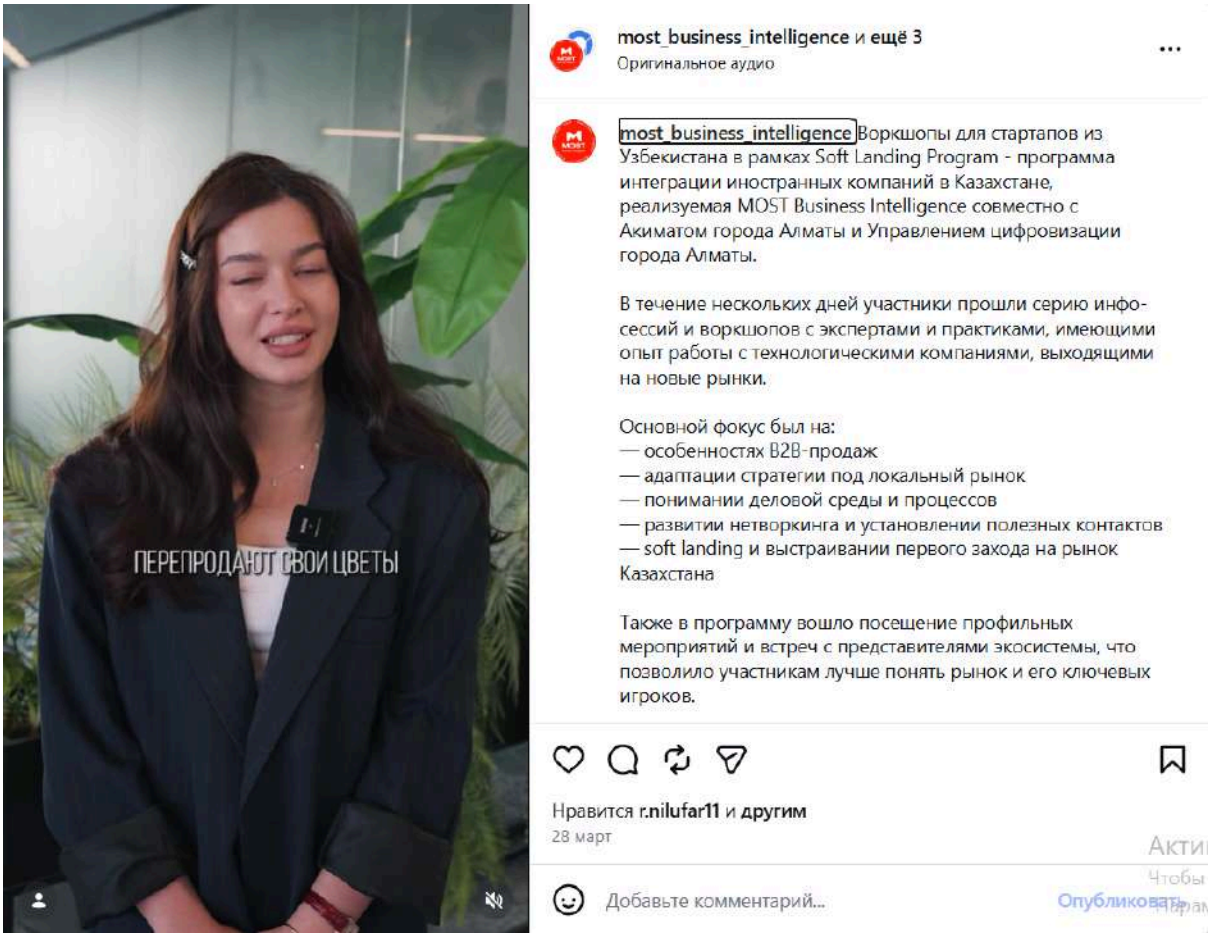
Стартап	**ФИО фаундера**	**Контактный номер**	**E-mail**
Uspace LLC	Петр Судоргин	+998 90-998-0630	petr.sudorgin@uspace.uz
Steppe AI, Inc.	Айгерим Айдархан	@aigerim_ain	trey@open-spot.ai
Second Bloom	Тамила Фалина	+998 90-393-4044	tamila@secondbloom.uz
Screenix AI	Жахонгир Муминов	+998 93-965-8088	jahangirmumini2003@gmail.com
invent.sale	Абдуллоев Комрон	+992 88-885-1700	komron.abdl@gmail.com

Приложение 5

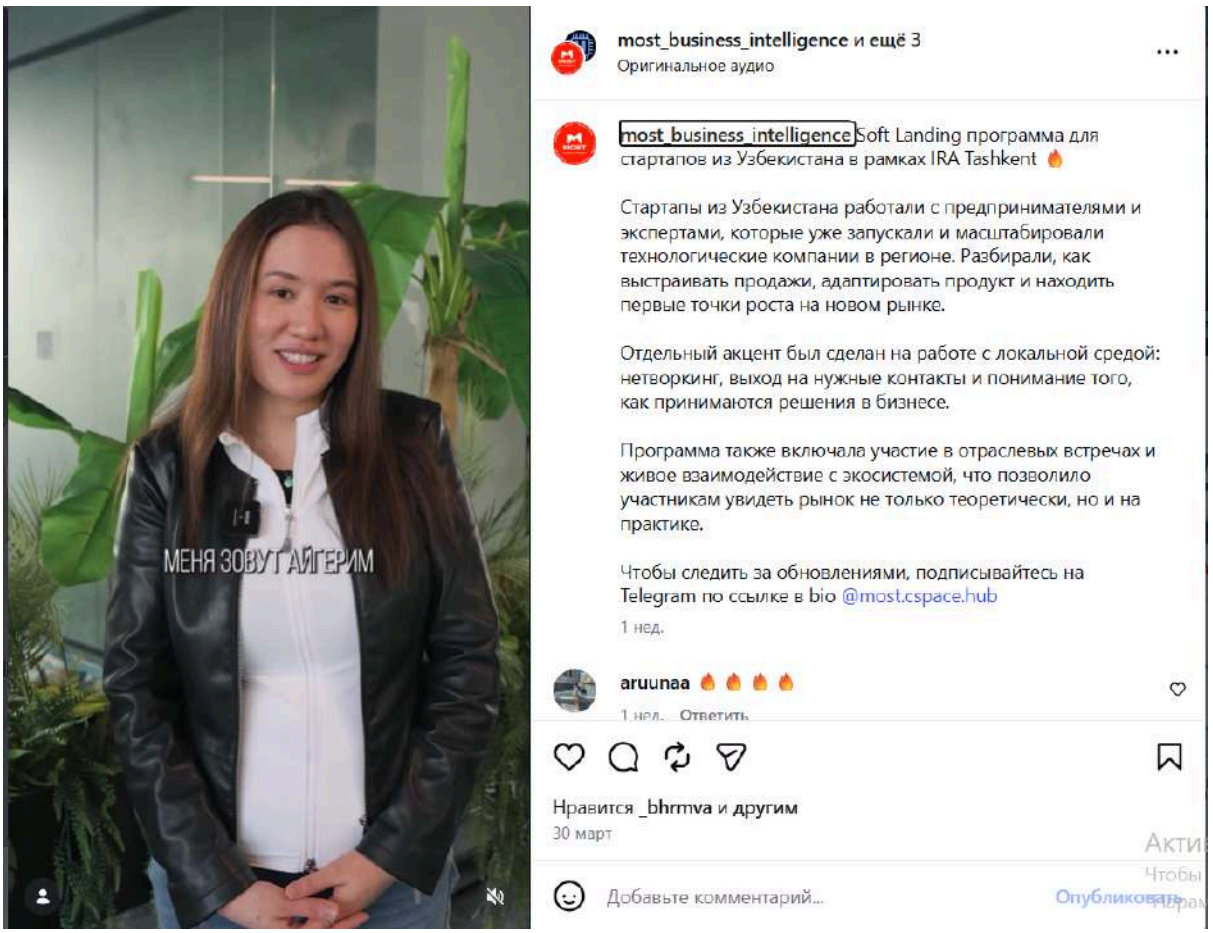
Материалы в социальных сетях



https://www.instagram.com/reel/DWOLZcdDZp_/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRlODBiNWFlZA==



https://www.instagram.com/reel/DWbbU2ojU8A/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRlODBiNWFlZA==



https://www.instagram.com/reel/DWgUT8okuss/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRlODBiNWFlZA==

https://www.instagram.com/reel/DWBCibvjR-d/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRIODBiNWFIZA==

B2B продажи в Казахстане и Узбекистане: как адаптировать стратегию выхода на рынок🔥

В рамках Soft Landing программы для стартапов из Узбекистана, направленной на интеграцию иностранных компаний в Казахстане, прошла инфо-сессия с Магзумом Толешем, основателем EasyTap, посвящённая выходу стартапов на рынок Казахстана и особенностям B2B-продаж в регионе.

В ходе встречи обсудили ключевые факторы, которые важно учитывать при масштабировании: от понимания локального контекста до выстраивания эффективной стратегии продаж.

Магзум подробно разобрал различия культурного кода Казахстана и Узбекистана, отметив, что эти особенности формируют стиль коммуникации, переговоров и принятия решений. Понимание языка, истории и культурного контекста становится важной частью успешного выхода на рынок.

Инициатива была организована MOST Business Intelligence совместно с Акиматом города Алматы и Управлением цифровизации города Алматы.

274 14:49

В рамках Soft Landing программы для стартапов из Узбекистана, направленной на интеграцию иностранных компаний в Казахстане, была проведена инфо-сессия: Ведение IT бизнеса в Казахстане, МФЦА и Astana hub ⚡

Инициатива организована MOST Business Intelligence совместно с Акиматом города Алматы и Управлением цифровизации города Алматы.

Спикерами выступили Алишер Кисаменов и Алибека Слан - эксперты с практическим опытом работы с технологическими компаниями, выходящими на новые рынки.

В рамках сессии разобрали ключевые вопросы масштабирования: выбор юрисдикции, регистрация компании, выстраивание банковской и финансовой инфраструктуры, налоговая модель и работа с международными контрагентами.

Отдельно обсудили возможности Astana Hub, реальные кейсы выхода на рынок Казахстана и ошибки, с которыми чаще всего сталкиваются стартапы на старте.

Сессия получилась максимально прикладной - про реальные процессы, требования и то, с чем команда сталкивается на практике при выходе в новую юрисдикцию.

300 14:46

https://t.me/mostuzbekistan/129

Приложение 7

Обратная связь участников

https://docs.google.com/spreadsheets/d/12PPPnbRtq1q0YMWr4gP8-hE_dsGnfnm-ElmJIGCZzF0/edit?usp=sharing

Form_Responses

Отметка времени	ФИО	Ваш стартап	Насколько была полезна программа для г	Что было наиболее полезное в программе	Чтобы вы улучшили в программе
30.03.2026	Айгерим Айдархан	Open Sport| Steppe ai	5	Воркшопы, Встречи с инвесторами, Посещени	Программа классная. Нас очень гостеприимно встретили, было бы хорошо, если бы она была недели 2-3, чтобы можно было провести больше встреч
01.04.2026	Жахонгир Муминов	Screenix AI	5	Воркшопы, Встречи с инвесторами	Рахмат за программу, больше встреч с инвесторами нужно добавить
01.04.2026	Тамила Фалина	Second Bloom	5	Воркшопы, Посещение форума Digital Kazakhs	Получила полезную обратную связь. Стало понятно как можно выйти на рынок Казахстана с моим проектом. Я бы посоветовала больше проводить индивидуальных консультаций
02.04.2026	Абдуллоев Комрон	Invent.sale	4	Встречи с инвесторами	Длиннее программу. еще можно было что узнать
02.04.2026	Петр Судоргин	Uspace LLC	5	Воркшопы, Встречи с инвесторами, Посещени	Классная программа. Мне все понрав

1.4 Акселерация: Investment Readiness Accelerator

В целях выполнения Услуги развития IT и стартап экосистем города Алматы на 2026-2027 годы (организация форумов, исследований, деом дней) от 23 января 2023 года, ТОО “Бизнес-инкубатором MOST” - далее MOST, были проведены следующие работы:

3 марта был запущен прием заявок на участие в акселерационной программе Investment Readiness Accelerator (IRA), старт которой запланирован на 10 апреля. В рамках отбора было получено 110 заявок, из которых по результатам скрининга и оценки было отобрано 26 наиболее перспективных проектов для участия в программе. Акселерационная программа IRA пройдет в период с 10 апреля по 12 июня и будет направлена на подготовку стартапов к привлечению инвестиций, масштабированию и выходу на новые рынки.

Специальная отчетность по мероприятию:

1. Концепция IRA - *Приложение 1*
2. Программа - *Приложение 2*
3. Лэндинг программы - *Приложение 3*
4. Регистрации на программу - *Приложение 4*
5. Список стартапов - *Приложение 5*
6. Pitch decks стартапов - *Приложение 6*
7. Анонсы в социальных сетях: *Приложение 7*

Приложение 1

Концепция Акселерационной программы
Investment Readiness Accelerator

Investment Readiness Accelerator – это программа для стартапов из стран Евразии **(Казахстан, Узбекистан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан, Грузия, Азербайджан, Армения)**. Программа проводится на двух языках: английский/русский.

Investment Readiness Accelerator - это:

- 8 недель интенсивной работы на площадке MOST HUB Almaty
- Собрание ярких умов предпринимателей Центральной Азии
- 20 лучших стартапов на стадии seed, готовых к PMF/Scale
- Доступ к бизнес-ангелам и партнерам венчурных фондов
- Выход на представителей крупнейших корпораций
- Прямая связь с представителями ведущих корпораций. Возможность привлечения инвестиций до $500 000.

Ключевыми задачами акселерационной программы являются: Отбор 20 стартапов/IT-компаний на стадии Product-Market Fit и масштабирования, образовательные буткемпы, менторская и трекерская поддержка стартапов, знакомства и переговоры с частными инвесторами, возможность выступить с презентацией проекта перед большой аудиторией частных инвесторов, венчурных фондов и международных корпораций из стран Евразии **(Казахстан, Узбекистан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан, Грузия, Азербайджан, Армения).**

Цель программы:

- Выпустить стартапы, готовые к инвестициям, с возможностью получить инвестиции (общий фонд программы >500 000$, средний чек инвестирования 100 000$).
- Менторская поддержка стартапов высококвалифицированными экспертами.
- Дать стартапам возможность увеличить свой MRR.
- Помощь в выстраивании воронки и отдела продаж.
- Помощь с выстраиванием бизнес-процессов в том числе увеличение операционной эффективности.
- Прямой доступ к сообществу 80+ бизнес-ангелов и партнеров венчурных фондов.

Главные организаторы программы: Бизнес Инкубатор MOST, Акимат г. Алматы, Управление Цифровизации г. Алматы.

Аудитория: IT компании, инвесторы, предприниматели, стартаперы.

Ключевые темы акселерационной программы:

- HADI циклы.
- MVP и стадии
- Бизнес-модель и рынок
- Customer Development
- Продвижение и маркетинг
- Привлечение инвестиций
- Продажи B2B
- Финансовая модель. Юнит-экономика
- Питчинг

Порядок привлечения, регистрации и отбора участников форума:

Анонс на площадках:
-MOST (инстаграм @most_business_intelligence, телеграм @mostchanel)
-Вебсайт https://mostbi.com/ira/almaty .
Онлайн регистрация через сайт https://mostbi.com/ira/almaty
Участие примут стартапы, которые пройдут отбор на программу по заданным критериям.

Критерии отбора:

- IT стартап/IT компания из стран Евразии (Казахстан, Кыргызстан, Узбекистан, Таджикистан, Туркменистан, Азербайджан, Армения, Грузия)
- Наличие команды (от 3 чел)
- EdTech, HealthTech, AgroTech, FinTech, InsurTech, SaaS и др.
- На стадии Product-Market Fit или Масштабирования

Приложение 2

Программа

https://docs.google.com/spreadsheets/d/10lTKs056IY-PZmLv_IaOLchOxYG6r2YiLfApPfnuU5Y/edit?usp=sharing

Investment Readiness Accelerator 2026					
Понедельник	Вторник	Среда	Четверг	Пятница	Суббота
		18/03/2026	19/03/2026	20/03/2026	21/03/2026
		Almaty Innovation Initiative			
Camp 0					
				10/04/2026	11/04/2026
Понедельник	Вторник	Среда	Четверг	Пятница	Суббота
				Base Camp - Onboarding	Workshop: Customer Value Management, Exit strategy/Speaker: Asset D Traction-Meeting 1 (9:00-17:00)
1 неделя - Camp 1					
13/04/2026	14/04/2026	15/04/2026	16/04/2026	17/04/2026	18/04/2026
Понедельник	Вторник	Среда	Четверг	Пятница	Суббота
	Консультации с трекером		Workshop:unit economy Speaker: Dias S (16:00-18:00)		Traction-Meeting 2 (9:00-17:00)
2 неделя - Camp 2					
20/04/2026	21/04/2026	22/04/2026	23/04/2026	24/04/2026	25/04/2026
Понедельник	Вторник	Среда	Четверг	Пятница	Суббота
	Консультации с трекером		Workshop: Pitching Speaker: Andrey K (11:00-13:00)		Traction-Meeting 3 (9:00-17:00)
3 неделя - Camp 3					
27/04/2026	28/04/2026	29/04/2026	30/04/2026	01/05/2026	02/05/2026
Понедельник	Вторник	Среда	Четверг	Пятница	Суббота
	Консультации с трекером		Workshop: marketing Speaker: Akniet Dinislam		Traction-Meeting 4 (9:00-17:00)
4 неделя - Camp 4					
04/05/2026	05/05/2026	06/05/2026	07/05/2026	08/05/2026	09/05/2026
Понедельник	Вторник	Среда	Четверг	Пятница	Суббота
Investor day	Консультации с трекером		Workshop: Sales Speaker: Alim K		Traction-Meeting 5 (9:00-17:00)
5 неделя - Camp 5					
11/05/2026	12/05/2026	13/05/2026	14/05/2026	15/05/2026	16/05/2026
Понедельник	Вторник	Среда	Четверг	Пятница	Суббота
Investor day	Консультации с трекером		Workshop: Finance fundraising Speaker: Mirat A	Экватор	Traction-Meeting 6 (9:00-17:00)
6 неделя -Camp 6					
18/05/2026	19/05/2026	20/05/2026	21/05/2026	22/05/2026	23/05/2026
Понедельник	Вторник	Среда	Четверг	Пятница	Суббота
Investor day	Консультации с трекером		Workshop: Growth of Startup Speaker: Yelzhan K (11:30-13:30)		Traction-Meeting 7 (9:00-17:00)
7 неделя - Camp 7					
25/05/2026	26/05/2026	27/05/2026	28/05/2026	29/05/2026	30/05/2026
Понедельник	Вторник	Среда	Workshop: Venture deals	Пятница	Суббота
Investor day	Консультации с трекером		Speaker: Anuar L (11:00-13:00)		
8 неделя - Camp 8					
01/06/2026	02/06/2026	03/06/2026	04/06/2026	05/06/2026	06/06/2026
Понедельник	Вторник	Среда	Четверг	Пятница	Суббота
Investor day	Консультации с трекером			DemoDay	

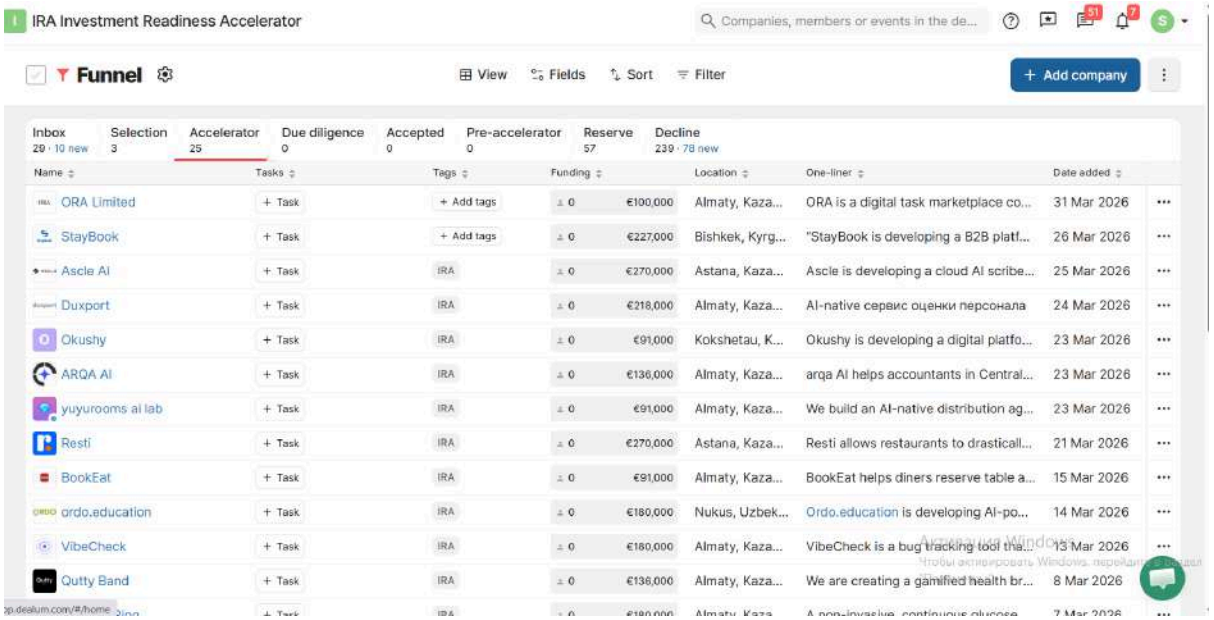
Приложение 4

Регистрации на программу

https://app.dealum.com/#/dealroom/34638?guide=tab%3Dmembers

Войти в аккаунт Dealum для просмотра регистраций на акселерацию IRA

Логин: sophiagonchharuk.01@gmail.com
Пароль: MostBi2026-2027



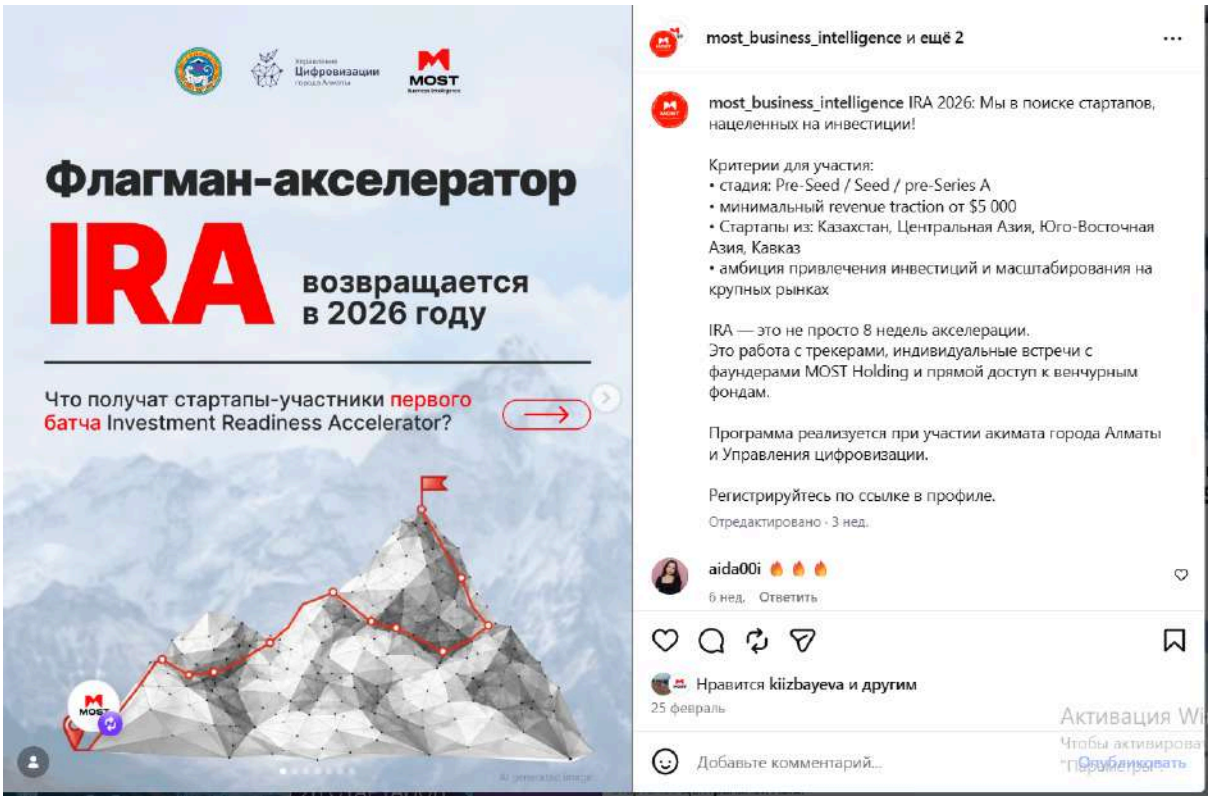
Приложение 5

Список стартапов

Список стартапов			
Стартап	**ФИО**	**Телефон**	**Почта**
ORA Limited	Ramil Akhmetzhanov	7 707 652 58 31	rahmetzanov813@gmail.com
StayBook	Эрмек Мырзабеков	996771771777	ermek.kubanychbekuulu@gmail.com
PawPrint LLC	Taiyr Khassen	77089642881	info@pawprint.kz
Ascle AI	Sultan Jumabayev	77073331133	ascledoctorassistant@gmail.com
Duxport	Roman Gurbanov	77711254444	gurbanov.roman@gmail.com
Okushy	Cloudy	77055460671	cloudysolut@gmail.com
ARQA AI	Meiirzhan Ryskeldi	77087080495	m.ryskeldi@gmail.com
yuyurooms ai lab	Yuriy Ni	84765780166	yura.nee@gmail.com
Resti	Adilet Zakiyev	77015310998	adilet@zakiyev.kz
MedixGo	Олжас Жанбатыров	77713363333	olzhaszhanbatyr@gmail.com
BookEat	Kamila Dautkanova	77470167420	kamila.dautkanova@gmail.com
ordo.education	Aida Azamatkyzy	998954808094	founder@ordogen.education
VibeCheck	Orynbasar Kosbay	77756136442	kosbay12@gmail.com
Qutty Band	Alnur Zholdas	77472051507	zholdas.alnur@gmail.com
Horma+ Ring	Beksultan Urazbekov	77075010336	bekcakez@gmail.com
Avto-Sense	Alikhan Lukpanov	77757008137	lukpanovalikhan@gmail.com
Azirrigation	Shahin Khalilov	994558067669	shahin.khalilov95@gmail.com
Diffuzio	Almaz Balabatyrov	77017430008	almaz.balabatyrov@gmail.com
SKILLPASS.KZ	Aslan	7 777 384 2929	skillpass.aslan@gmail.com
Just To Study	Botagoz Zhuman	77476252291	botagoz.bakhytzhankyzy@gmail.com
ibir.ai	Gani Abadan	77019188838	gani@4room.kz
Scrollex	giorgi kekelidze	995599207940	giorgi.kekelidze@gmail.com
RBX	Murat Nurgazin	77017443088	murat.bcc@gmail.com
7BE	Aleksandr Gorlenko	79256336499	gorlenko.aleks@gmail.com
CortexAI	Assylzhan Abdullayev	77077147439	asylabdullaev44@gmail.com
LOOQ	Ayan Sakenov	77777773333	ayan.sknv@gmail.com

Приложение 7

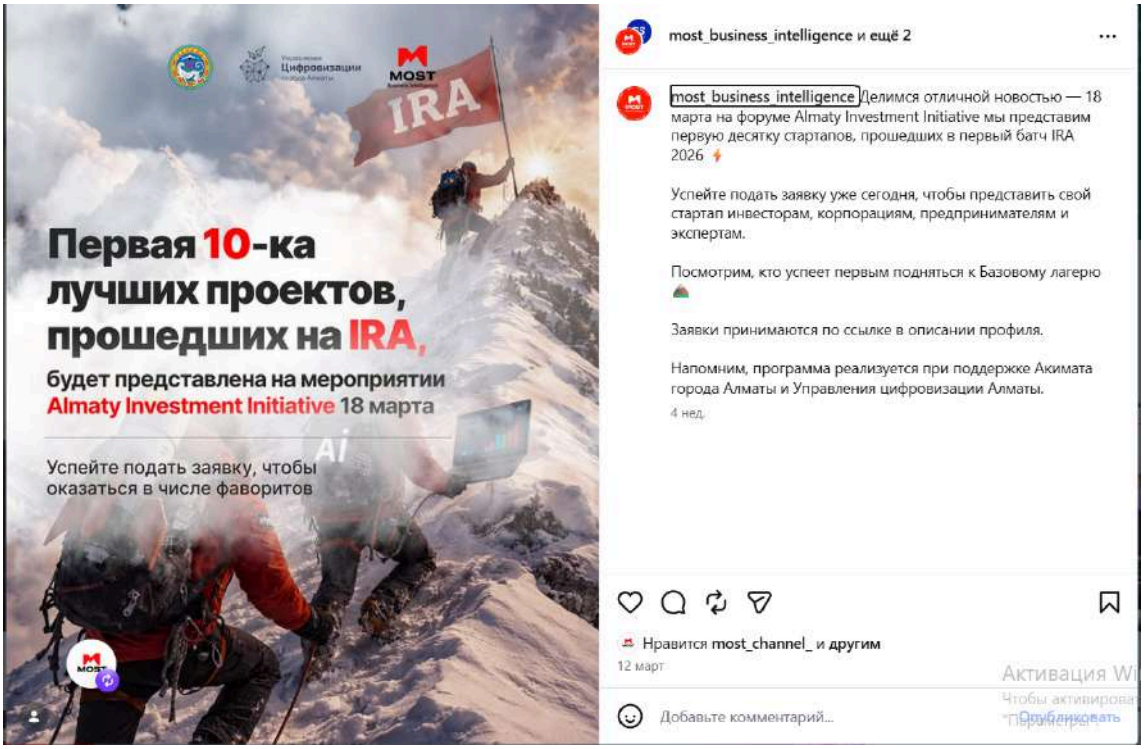
Анонсы и материалы в соц сетях



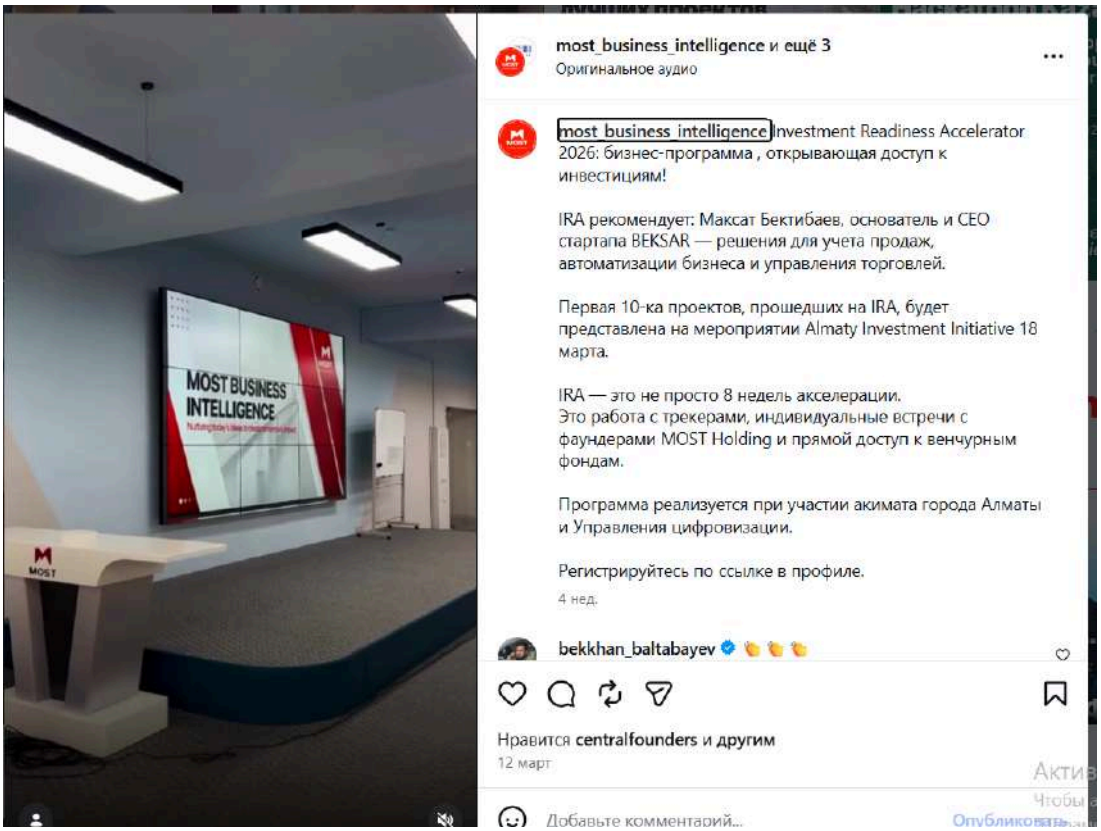
https://www.instagram.com/p/DVL0E81jH-q/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRlODBiNWFlZA==

https://www.instagram.com/p/DVgL_AJjEMm/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRlODBiNWFlZA==

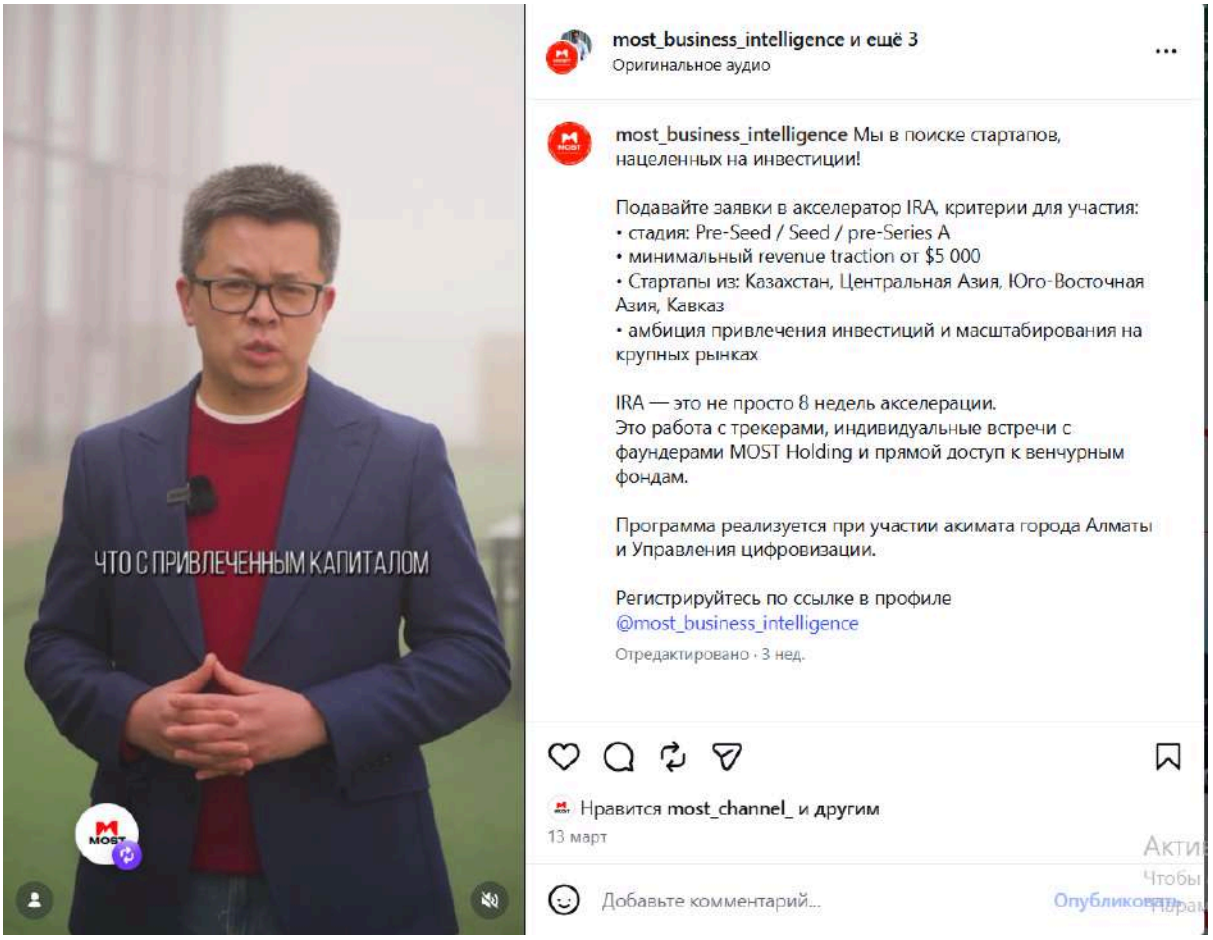
https://www.instagram.com/reel/DVi7oAcjK_U/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRlODBiNWFlZA==



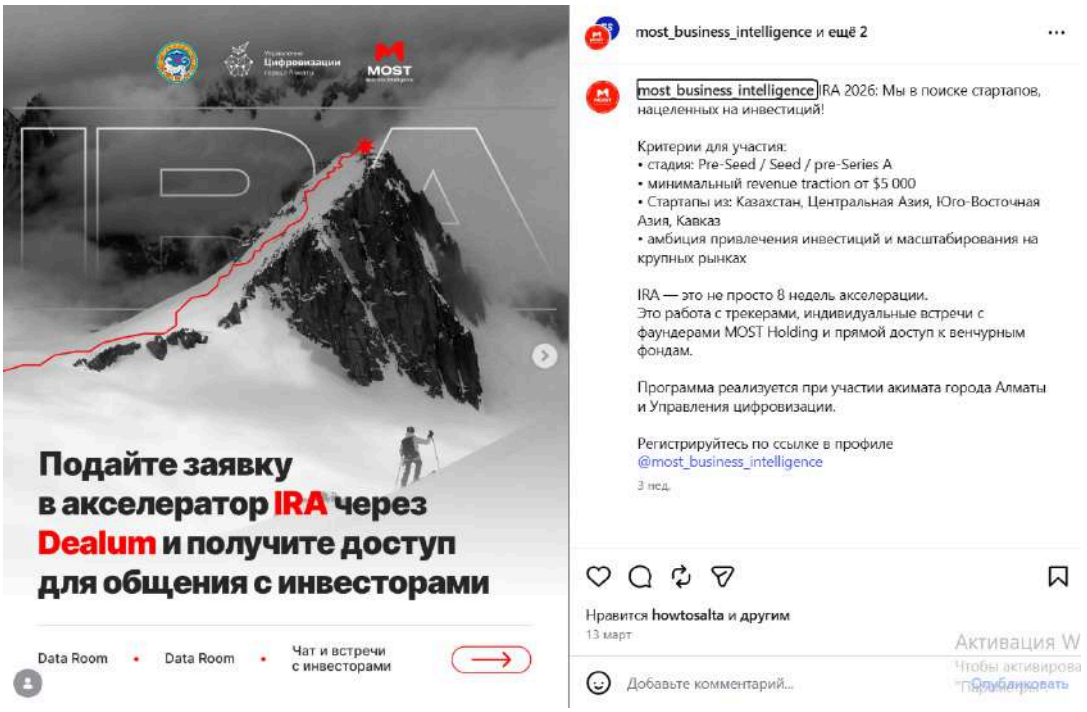
https://www.instagram.com/p/DVxazAZgk29/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRlODBiNWFlZA==



https://www.instagram.com/reel/DVyI05TDGWG/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRlODBiNWFlZA==

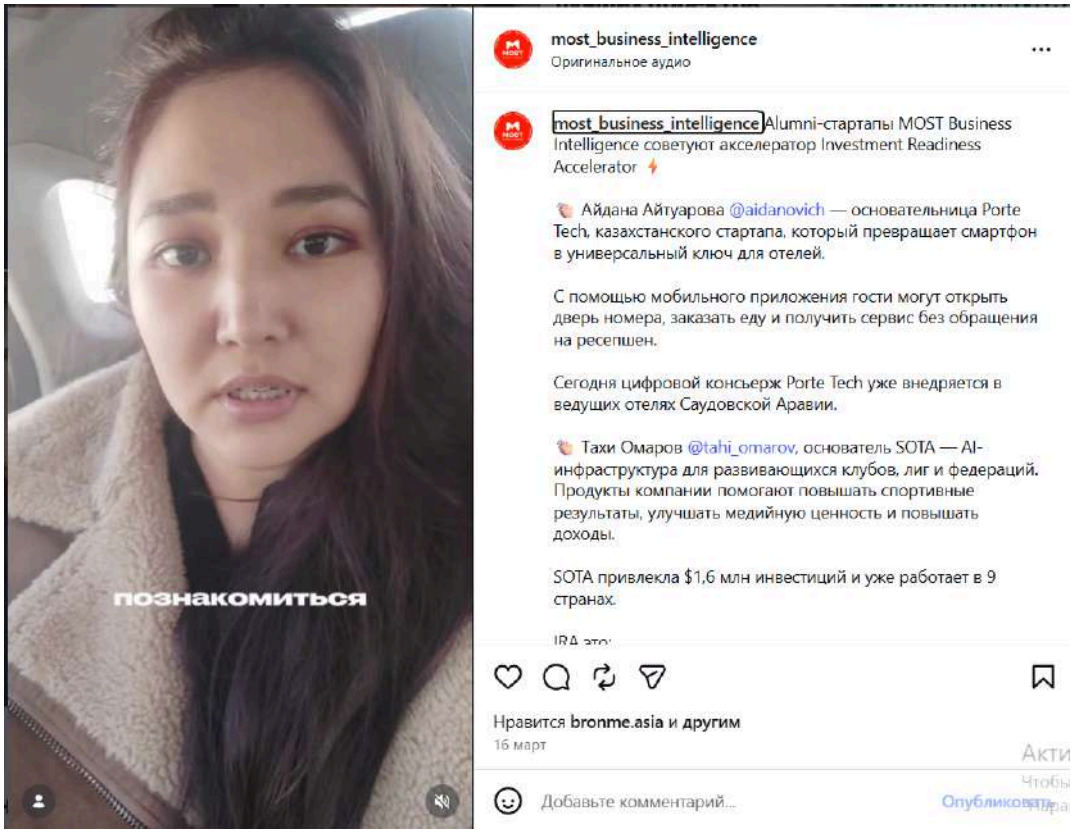


https://www.instagram.com/reel/DV0RcZRDV8p/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRlODBiNWFlZA==

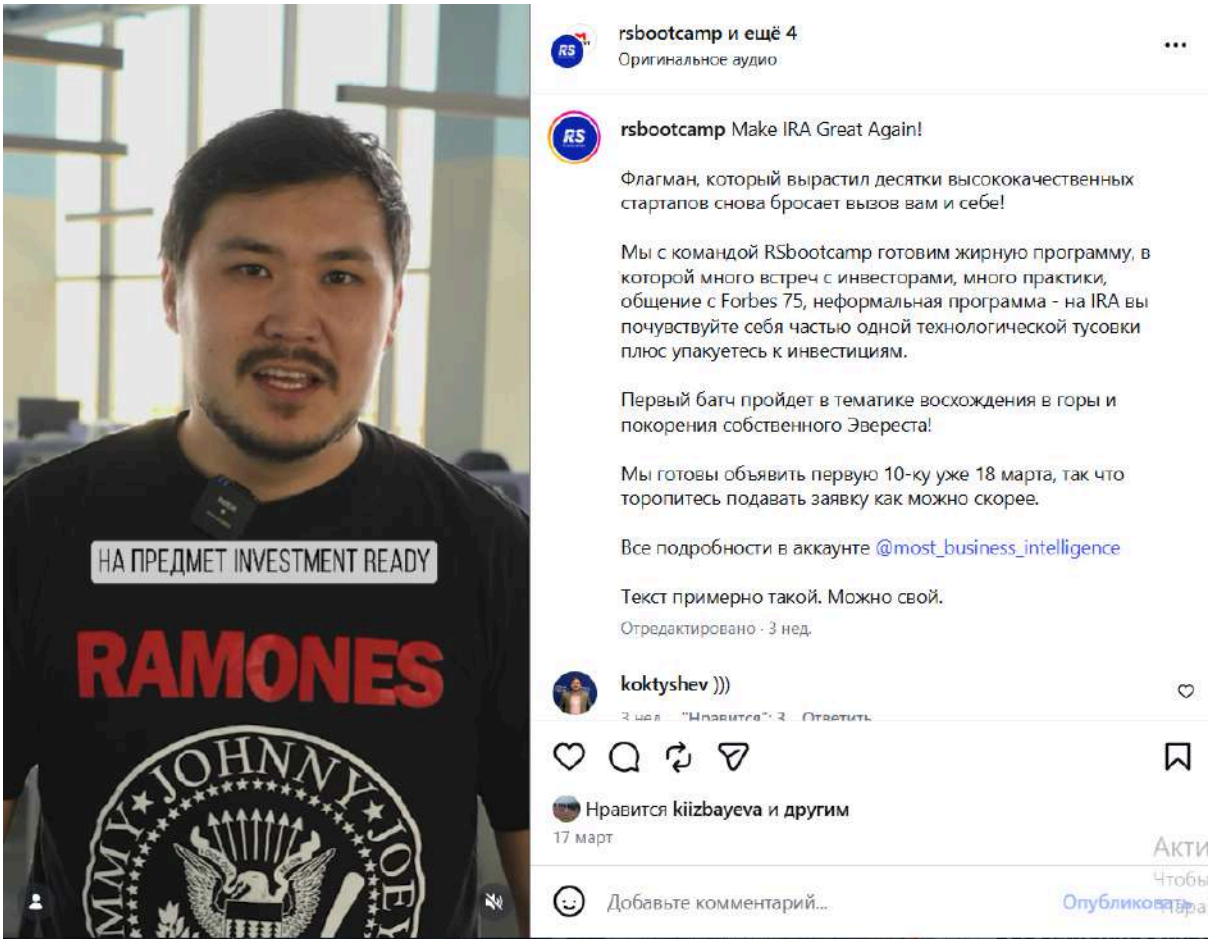


https://www.instagram.com/p/DV1CxQCgugF/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRlODBiNWFlZA==

https://www.instagram.com/p/DV8C4tpiNzf/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRlODBiNWFlZA==



https://www.instagram.com/reel/DV8w7byAi0g/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRlODBiNWFlZA==

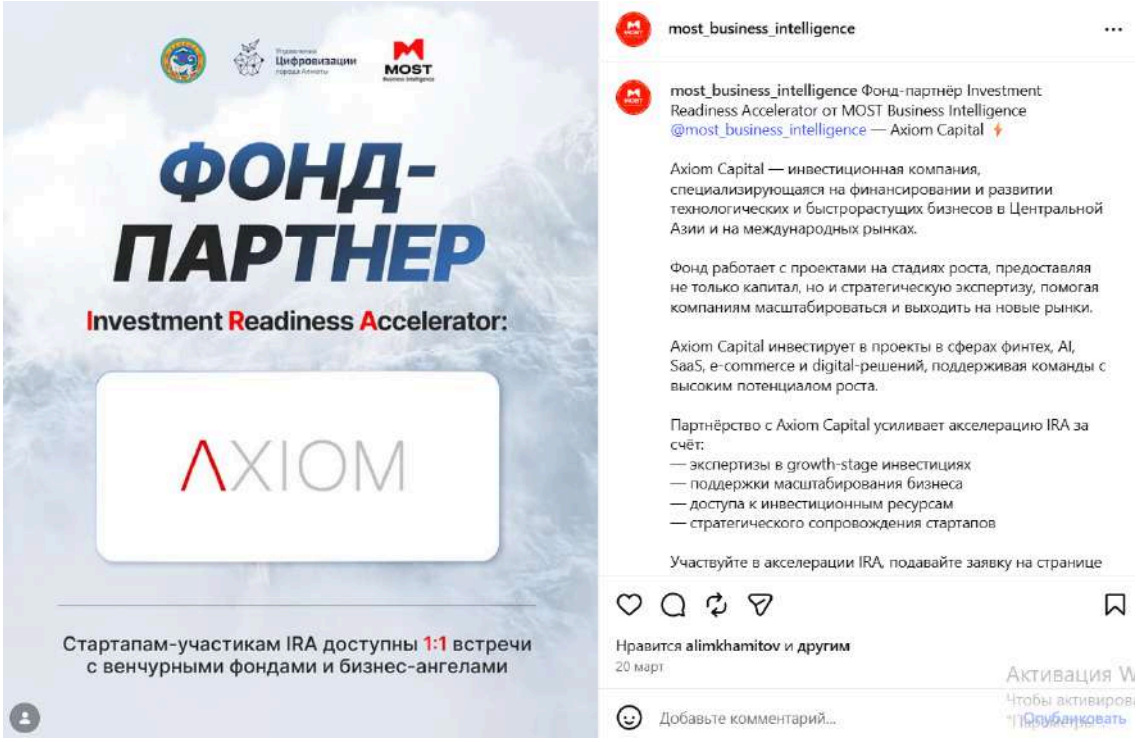


https://www.instagram.com/reel/DV-XayzCFco/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRlODBiNWFlZA==

https://www.instagram.com/p/DWGHZ9tgkT6/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRlODBiNWFlZA==

https://www.instagram.com/p/DWGtarRAuPd/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRlODBiNWFlZA==

https://www.instagram.com/p/DWGt0T-AgWj/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRlODBiNWFlZA==



https://www.instagram.com/p/DWGuYUkgiER/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRlODBiNWFlZA==

https://www.instagram.com/p/DWJP_hNDadI/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRlODBiNWFlZA==

⛰️ Прохождение акселерационной программы Investment Readiness Accelerator (IRA) можно сравнить с восхождением на Эверест. Короткий срок, за который важно выложить максимум результата. Шерпы, которые делают прохождение легче — в нашем случае это трекеры, помогающие делать иксы за период программы. Точка невозврата, когда ты либо срываешься, разворачиваешься назад, либо продолжаешь восхождение.

⛺ Этапы проходят маршрут от базового лагеря и проверки спроса, тестируют гипотезы, чтобы найти свой Product Market Fit и подготовить проект к инвестиционной готовности.

Каждую неделю команды будут передавать радиосигнал с ВЫСОТЫ 😈 - что пройдено, какой план, что нужно усилить, чтобы достичь вершины.

🧭 CAMP CHECKPOINT — каждую неделю все команды будут проходить высотный чекпоинт, а именно короткую сессию с трекингом результатов, тем самым занимать очередь в число лидеров.

Программа реализуется при поддержке Акимата города Алматы и Управления цифровизации города Алматы.

Зарегистрироваться!

151 17:35

Прокомментировать

IRA 2026: Мы в поиске стартапов, нацеленных на инвестиции!

Критерии для участия:
• стадия: Pre-Seed / Seed / pre-Series A
• минимальный revenue traction от $5 000
• Стартапы из: Казахстан, Центральная Азия, Юго-Восточная Азия, Кавказ
• амбиция привлечения инвестиций и масштабирования на крупных рынках

IRA — это не просто 8 недель акселерации.

Это работа с трекерами, индивидуальные встречи с фаундерами MOST Holding и прямой доступ к венчурным фондам.

Программа реализуется при участии акимата города Алматы и Управления цифровизации.

Дедлайн подачи заявок: 24 марта

Зарегистрироваться 🚀

❤️ 1 178 17:18

Прокомментировать

Д.Кожатаев
Директор ТОО “Бизнес-инкубатор MOST”

БИЗНЕС-ИНКУБАТОР MOST